

Etelä-Karjalan liiton

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2019

| | | |
|-----------|--|-----------|
| 1 | Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa | 3 |
| 1.1 | Maakuntajohtajan katsaus | 3 |
| 1.2 | Kuntayhtymän hallinto | 5 |
| 1.3 | Etelä-Karjalan nykytila ja kehitysnäkymät | 7 |
| 1.4 | Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa | 10 |
| 1.5 | Kuntayhtymän henkilöstö | 11 |
| 1.6 | Muut ei-taloudelliset asiat | 11 |
| 1.7 | Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä | 11 |
| 1.8 | Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista | 12 |
| 2 | Selonteko kuntayhtymän valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä | 12 |
| 3 | Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus | 14 |
| 3.1 | Tilikauden tuloksen muodostuminen | 14 |
| 3.2 | Toiminnan rahoitus | 15 |
| 4 | Rahoitusasema | 15 |
| 5 | Kokonaistulot ja kokonaismenot | 16 |
| 6 | Tilikauden tuloksen käsittely | 16 |
| 7 | Toteutumisvertailut | 17 |
| 7.1 | Talousarvion toteutuminen | 17 |
| 7.2 | Lakisääteinen alue- ja maakuntasuunnittelu | 17 |
| 7.3 | Aluekehityksen rahoitus | 19 |
| 7.4 | Liikennejärjestelmätyö | 20 |
| 7.5 | Kansainväliset asiat | 21 |
| 7.6 | Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC ohjelma | 24 |
| 7.7 | Edunvalvonta | 25 |
| 7.8 | Maakuntaudistus | 29 |
| 7.9 | Viestintä | 31 |
| 7.10 | Hallinto ja tukipalvelut | 34 |
| 8 | Tilinpäätöslaskelmat | 36 |
| 9 | Tilinpäätöksen liitetiedot | 41 |
| 9.1 | Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot | 41 |
| 9.2 | Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot | 41 |
| 9.3 | Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot | 41 |
| 9.4 | Tasetta koskevat liitetiedot | 43 |
| 9.5 | Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot | 44 |
| 9.6 | Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot | 44 |
| 10 | Luettelot ja selvitykset | 46 |
| 10.1 | Luettelo kirjanpitoaktoista ja tositteiden lajeista | 46 |
| 11 | Allekirjoitukset ja merkinnät | 47 |
| 11.1 | Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset | 47 |
| 12 | Liitteet | 48 |
| 12.1 | Luottamushenkilöorganisaatio | 48 |
| 12.2 | Henkilökunta | 51 |
| 12.3 | Tavoitteet, mittarit ja toteuma | 51 |

1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

1.1 Maakuntajohtajan katsaus

Alkuvuoden merkittävin tapahtuma oli maakunta- ja sote-uudistuksen sekä Sipilän hallituksen kaatuminen 8.3.2019. Se teki tyhjäksi Etelä-Karjalassakin hyvässä hengessä valmistellun uuden monialaisen maakunnan perustamisen.

Välttämättömän uudistuksen epäonnistuminen oli iso pettymys. Kielteiset seuraukset näkyvät erityisesti lähivuosien kuntataloudessa, jolle jo vuosi 2019 oli vaikea. Eksotessa, Imatralla ja Lemillä sekä Taipalsaarella käytiin yt-neuvotteluja, joihin johti sotemenojen kasvun ohella myös heikko verokertymä työllisyyden kohenemisesta huolimatta.

Maakunnasta valittiin uuteen eduskuntaan seitsemän kansanedustajaa Kaakkois-Suomen vaalipiirissä. Eduskuntavaalituloksen seurauksena hallituspohja vaihtui. Se ja taloustilanteen koheneminen näkyi myös viiden puolueen hallitusohjelmassa. Siihen kirjattiin useita maakunnalle tärkeitä hankkeita, myös sote- ja pelastustoimen järjestämisvastuun siirto suorilla vaaleilla valituille maakunnille. Niistä tehdään ohjelman mukaan toisessa vaiheessa myös monialaisia. Tämä sekä maakuntaveron käyttöönotto valmistellaan parlamentaarisesti.

Ilahduttavinta oli, että työllisyys koheni edelleen, vaikkakin hidastuen. Maakunnan työllisyysaste nousi 69,3 prosenttiin, kasvua edellisvuoteen 1,7 prosenttiyksikköä. Etelä-Karjalan työllisyysaste on kuitenkin 3,3 prosenttiyksikköä koko maan työllisyysastetta (72,6 %) heikompi. Viime vuoden keskimääräinen työttömyysaste maakunnassa oli 10,6 prosenttia, joka on vain prosenttiyksikön edellisvuotta pienempi. Työtä talouskasvun ja työllisyyden hyväksi pitää siksi jatkaa herpaantumatta.

Metsäteollisuuden tuotannon ja mm. sellun hinnan suotuisa kehitys näkyy siinä, että BKT/asukas-tunnusluvulla mitattuna Etelä-Karjala sijoittuu uusimmassa eli vuoden 2017 vertailussa peräti kolmannelle sijalle Uudenmaan ja Ahvenanmaan jälkeen. Edellisvuonna olimme neljänneksi vaurain maakunta, kun edelle kiilasi vielä Pohjanmaa. Ennakkotietojen mukaan 2018 ei teollisuudellamme mennyt enää yhtä hyvin, sillä arvonlisäyksen muutos painui negatiiviseksi.

Maakunnan rajanylityspaikkojen kautta tapahtuu yli puolet kaikista Suomen itärajan maantie- ja rautatieliikenteen rajanylityksistä. Vuonna 2019 Etelä-Karjalassa rekisteröitiin 5 271 589 rajanylitystä. Ylitysmäärät kasvoivat edellisvuoteen nähden liki 10 prosenttia. Vuoden aikana ruplan kurssi pysyi vakaana edellisvuoteen nähden, mikä osaltaan selittää ylitysmäärien kasvua. Se oli edellisvuoteen nähden suurinta Vainikkalassa (+17 %). Maakunnan viidennellä rajanylityspaikalla, Lappeenrannan lentoasemalla, rekisteröitiin myös huomattavaa kasvua, 83 110 matkustajaa, kun vuonna 2018 heitä oli 33 489.

Talouden piristyminen näkyy myös kaupan luvuissa. K-ryhmän kokonaisymyynti maakunnassa kasvoi 6,6 % ja S-ryhmän 0,4 % edellisvuoteen nähden. Kotimaan matkailun suosio kasvoi myös Etelä-Karjalassa. Suomalaisten yöpymisiä rekisteröitiin 505 157, mikä on 5,9 prosenttia

enemmän kuin aiempana vuonna. Ulkomaalaisten yöpymiset pysyivät likimain edellisvuoden tasolla. Etelä-Karjalassa ulkomaalaisista ylivoimaisesti suurin ryhmä ovat luonnollisesti venäläismatkailijat, joiden yöpymiset alueen majoitusliikkeissä kasvoivat noin neljä prosenttia vuoteen 2018 nähden. Aasialaisten yöpymisiä rekisteröitiin 12 974, kun edellisvuonna luku oli 17 919. Tilastokeskuksen tarkastelun ulkopuolelle jäävät kuitenkin pienet mökkimajoitusyritykset, joten matkailijoiden todellinen määrä on näitä lukuja jonkin verran suurempi.

Vaikka viime vuoden talous- ja työllisyysluvut ovat edellisvuotta parempia, emme voi sulkea silmiämme kaikkein vakavimmalta ongelmaltamme. Väkiluvun väheneminen jatkuu. Alhaisen syntyvyyden takia lasten ja nuorten ikäluokat pienenevät ja nuoria opiskelu- ja työikäisiä muuttaa maakunnasta selvästi enemmän pois kuin tänne muutetaan.

Viime vuoden lopussa eteläkarjalaisia oli 127 818, vähennystä edellisvuoteen oli 938 henkilöä (vähennys 2018 oli 1 105). Kymmenessä vuodessa väkimäärä on vähentynyt 4 709 henkeä. Syntyvyyden romahtaminen on valtakunnallinen ilmiö, mutta valitettavasti se näkyy hyvin voimakkaasti myös Etelä-Karjalassa. Vuonna 2019 uusia eteläkarjalaisia syntyi 816. Vielä vuonna 2016 lapsia syntyi maakuntaan 1021. Kehitys on huolestuttavaa, eikä se lohduta, että Kaakkois-Suomen naapurimaakunnissa luvut ovat vieläkin karumpia. Viime vuonna eniten väkeään menettäneitä maakuntia olivat Etelä-Savo (-2 235) ja Kymenlaakso (-2 079).

Liikennehankkeissa viime vuosi oli hyvä vuosi. Kaksoisraiteen rakentaminen välillä Imatra-Joutseno ja Karjalan radan uusien siltojen rakentaminen kanavan sekä Vuoksen yli eteni riivakasti. Antti Rinteen hallitus ansaitsee kiitoksen siitä, että hallitusohjelmaan kirjattiin perusväylänpidon 300 M€:n tasokorotus, Saimaan kanavan sulkujen pidennys, Parikkalan ylityspaikan kehittäminen sekä Lappeenrannan lentoaseman valtiontuen jatkuminen ja sisävesiliikenteen kehittämisohjelma, joka mahdollistaa Kutilan kanavan rakentamisen.

Alkusyksyn budjettiriihen yhteydessä hallitus teki kauan odotetun periaatepäätöksen Parikkalan ylityspaikan kansainvälistämisestä 2024. Toinen maakunnalle hyvä uutinen koski ns. Myyttiönmäen kohdan peruskorjausta Savitaipaleella valtatiellä 13. Maakunnan omat kansanedustajat myötävaikuttivat huomattavasti siihen, että sitkeä edunvalvontamme tuotti vihdoin tulosta.

Kanavan sulkujen alaportit saatiin uusittua ja Väylävirastossa valmistui myös hankekortti sulkujen pidentämisestä. Maininta nopeasta itäradasta sisältyy hallitusohjelmaan. Liitto vaikutti aktiivisesti siihen, että uusi suora ratalinjaus saataisiin sisällytettyä Uudenmaan ja Kymenlaakson maakuntakaavoihin, mikä on ensimmäinen edellytys hankkeen myöhemmälle toteutukselle.

Liiton hallinnoima Kaakkois-Suomi-Venäjä-rajayhteistyöohjelman toteutus eteni, kun rahoitussopimuksia päästiin kunnolla tekemään hanketoteuttajien kanssa. Ohjelmaan rekrytoitiin uusi ohjelmajohtaja. Päättyvän ohjelmakauden kuudes eli viimeinen hakukierros käynnistyi vuoden lopulla.

Toimivilla yhteistyösuhteilla naapurimaan kanssa sekä CBC-ohjelmalla ja sen jatkolla on iso merkitys Etelä-Karjalalle ja sen painoarvolle maakuntien joukossa mm. rajanylitysinfrastruktuurin, tutkimus- ja ympäristöalan sekä kansalaisyhteiskunnan yhteistyön kehittämisessä Pietarin ja Leningradin alueen kanssa. Tähän osaamiseen kannattaa panostaa vastakin.

Syksyllä maakuntahallitus valtuutti maakuntajohtajan tunnustelemaan ympäröivien maakuntien ja keskuskaupunkien sekä muiden kuntien ja toimijoiden valmiuksia nykyistä tiiviimpään yhteistyöhön Saimaan ja koko Kaakkois-Suomen vaalipiirin alueella. Taustalla on huoli väestökehityksen vaikutuksista aluekehitykseen ja kantokykyyn huolehtia kansalaisille välttämättömistä palveluista. Työstä raportoidaan toukokuussa 2020.

Tämä on viimeinen esipuheeni Etelä-Karjalan liiton toimintakertomukseen. On ollut seitsemän vuoden ajan suuri etuoikeus saada tehdä antaumuksella työtä koko maakunnan hyväksi. Me olemme yhdessä myös onnistuneet monessa asiassa, vaikka takaiskujakin on toki koettu. Olen vakuuttunut, että Etelä-Karjalalla on eväät vieläkin parempaan menestykseen.

Kiitän liiton koko henkilökuntaa ikimuistoisista yhteisistä vuosista. Työ on ilo, kun sitä saa tehdä hyvällä ja reippaalla mielellä ja sellaisessa osaavassa työyhteisössä kuin Etelä-Karjalan liitto on.

Myös luottamushenkilöjohdolle ja jäsenkunnille kuuluu lämmin kiitos siitä tuesta, jota olette näinä vuosina sekä henkilökohtaisesti että koko liiton joukkueelle antaneet.

1.2 Kuntayhtymän hallinto

Jäsenkuntien valtuustojen hyväksymä kuntayhtymän päivitetty perussopimus astui voimaan 1.1.2016. Liiton käytännön toimintaa ohjaava maakuntavaltuuston hyväksymä hallintosääntö astui voimaan 1.6.2017.

Maakuntavaltuusto

Jäsenkuntien kunnanvaltuustot valitsevat maakuntavaltuustoon toimikauttaan vastaavaksi ajaksi yhden jäsenen jokaista alkavaa 5 000 asukasta kohti eli yhteensä 30 jäsentä. Maakuntavaltuuston kokoonpano ryhmittäin vuonna 2019 oli seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 9 paikkaa
- Suomen Keskusta 8 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 6 paikkaa
- Perussuomalaiset 3 paikkaa
- Vihreä liitto 2 paikkaa
- Suomen Kristillisdemokraatit 1 paikka
- Sitoutumattomat 1 paikka

Maakuntavaltuuston puheenjohtajiston vuonna 2019 muodostivat:

- Puheenjohtaja Ari Torniainen, KESK
- 1. varapuheenjohtaja Anneli Kiljunen, SDP

- 2. varapuheenjohtaja Kari Metsäkallio, KOK

Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2019 kaksi (2) kertaa.

Maakuntahallitus

Maakuntavaltuusto valitsee maakuntahallitukseen kahden vuoden toimikaudeksi yhdeksän (9) jäsentä. Maakuntahallituksen kokoonpano ryhmittäin vuonna 2019 oli seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 3 paikkaa
- Suomen Keskusta 2 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 2 paikkaa
- Perussuomalaiset 1 paikka
- Vihreä liitto 1 paikka

Maakuntahallituksen puheenjohtajiston vuonna 2019 muodostivat:

- Puheenjohtaja Jukka Kopra, KOK
- 1. varapuheenjohtaja Suna Kymäläinen, SDP
- 2. varapuheenjohtaja Antti Rämä, KESK

Maakuntahallitus kokoontui vuonna 2019 yksitoista (11) kertaa.

Tarkastuslautakunta

Maakuntavaltuusto asettaa toimikauttaan vastaaviksi vuosiksi tarkastuslautakuntaan viisi (5) jäsentä. Tarkastuslautakunnan kokoonpano ryhmittäin vuonna 2019 oli seuraava:

- Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 2 paikkaa
- Suomen Keskusta 2 paikkaa
- Kansallinen Kokoomus 1 paikka

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajiston vuonna 2019 muodostivat:

- Puheenjohtaja Sanna Koskenranta, SDP
- varapuheenjohtaja Marjatta Laukkanen, KOK

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2019 kuusi (6) kertaa.

Maakunnan yhteistyöryhmä

Maakuntahallitus asettaa maakuntavaltuuston toimikaudeksi maakunnan yhteistyöryhmän, jossa on oltava kattavasti edustettuina maakunnan kehittämisen kannalta keskeiset tahot. Yhteistyöryhmässä on 22 jäsentä, asiantuntijajäseniä sekä liiton henkilökuntaa.

Maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajiston vuonna 2019 muodostivat:

- Puheenjohtaja Jukka Kopra
- 1. varapuheenjohtaja Suna Kymäläinen

- 2. varapuheenjohtaja Leena Gunnar
- 3. varapuheenjohtaja Piia Roiha

Maakunnan yhteistyöryhmä kokoontui vuonna 2019 kaksi (2) kertaa.

Henkilöstöorganisaatio

Etelä-Karjalan liitolla on virasto, jota johtaa maakuntajohtaja. Virasto on jaettu maakuntahallituksen päätöksellä viiteen yksikköön: Hallinto ja kehittäminen, Aluekehitys, Aluesuunnittelu, Johto ja viestintä sekä Rajaohjelmat. Lisäksi maakuntajohtajan päätöksellä oli muodostettu yksikkörajat ylittävä tiimi Maakuntauudistus.

Viraston johtoryhmän muodostavat maakuntajohtaja, yksiköiden päälliköt ja henkilöstön edustaja. Lisäksi on kutsuttu pysyviä asiantuntijoita.

Tilivelvolliset yksikköjen päällikköinä toimivat viranhaltijat ovat:

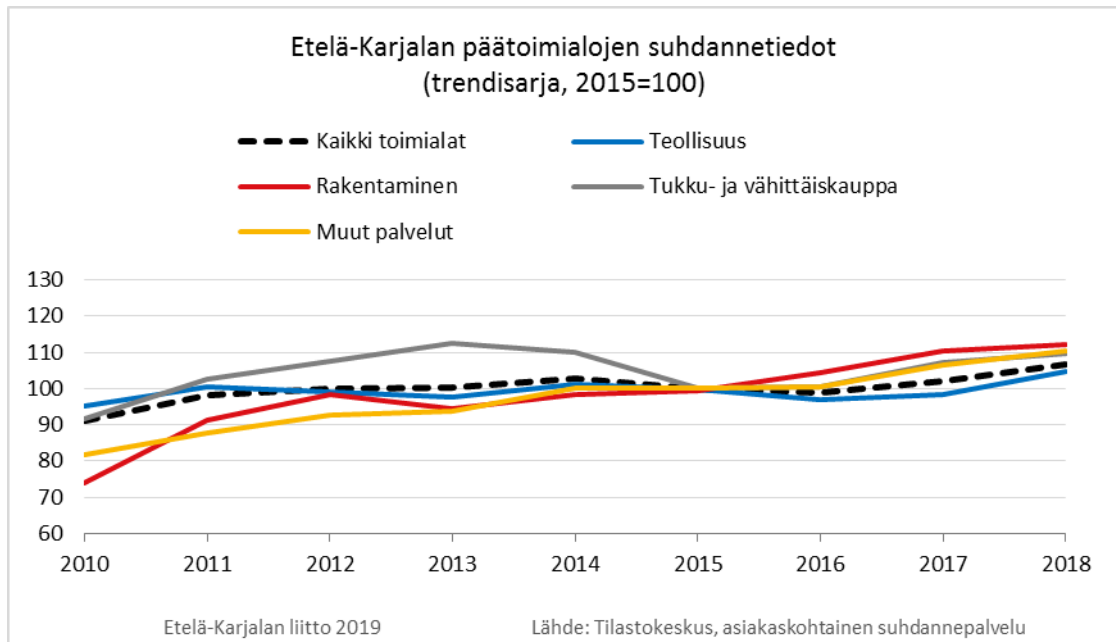
- maakuntajohtaja
- hallinto- ja kehittämisjohtaja
- aluekehitysjohtaja
- aluesuunnittelujohtaja
- ohjelmajohtaja

1.3 Etelä-Karjalan nykytila ja kehitysnäkymät

Etelä-Karjalan aluetalouden selkärangan muodostaa edelleen metsäteollisuus. Metsä- ja muu vahva vientivetoinen teollisuus ovat merkittäviä arvonluojia, mutta samalla herkkiä globaalin talouden vaihtelulle. Teollisuuden tuottavuuskehitys on pitänyt Etelä-Karjalan maan vauraimpien maakuntien joukossa, vaikkakin teollisuuden työllistävä vaikutus on pienentynyt ja ennakoidaan pienenevän edelleen.

Elinkeinorakenteen monipuolistamiselle ja uudistamiselle on jatkuva tilaus. Uusia yrittäjiä ja uutta yritystoimintaa tarvitaan, mutta samalla on autettava olemassa olevia yrityksiä uusiutumaan, kasvamaan, kansainvälistymään ja löytämään jatkajia. Kasvuyritysten määrä on ollut 2010-luvulla hienoisessa kasvussa ja alueelle on syntynyt osaamispohjaista yritystoimintaa pitkälti korkeakoulujen osaamisesta. Myönteistä kehitystä vauhdittamaan on maakunnassa satsattu Business Mill -yrityskiihdyttämötoimintaan. Myös yritysten sukupolvenvaihdoksia on vauhditettu viime vuosina hyvin tuloksin. Tehtävää on paljon: viime vuosien tilastoissa Etelä-Karjala sijoittuu maakunnista häntäpäähän, kun tarkastellaan yritysten työpaikka- ja liikevaihtokehitystä sekä lopettaneiden ja aloittaneiden yritysten määrää kuvaavaa yritysdynamiikkaa.

Talvella 2020 julkaistun PK-yritysbarometrin mukaan yritysten odotukset suhdanteista ovat Etelä-Karjalassa valtakunnallista keskiarvoa heikommat, mutta ympäröiviä alueita myönteisemmät työllisyyden ja investointien osalta. PK-yritysbarometrin mukaan Etelä-Karjalassa yritysten kasvuhaluus jää valtakunnan keskiarvosta, mutta voimakkaasti kasvuhakuisten yritysten osuus on taas valtakunnallista keskiarvoa suurempi.



Korkeakoulurakenteita on uudistettu Etelä-Karjalassa ennakkoluulottomasti. Vuoden 2019 alusta yliopiston nimi muuttui Lappeenrannan-Lahden teknilliseksi yliopistoksi. Nykyisellään Lahdessa voi suorittaa maisteriohjelmia sekä kauppatieteissä että tekniikan aloilla. Opiskelijamäärien kehitykseen sekä Lappeenrannassa että Lahdessa vaikuttavat vuonna 2021 voimaan astuvat, kasvussa olevat tutkintokiintiöt ja kansainvälistymiskehitys. Jo nykyisellään ulkomaalaisten suorittamien maisteritutkintojen osuus kaikista maisteritutkinnoista on LUT-yliopistossa maan korkein, noin 30 %. LUT-yliopisto on solminut yhteistyösopimuksen kiinalaisen Hebein teknillisen yliopiston kanssa. Sopimuksen on määrä tuoda syksystä 2021 alkaen Lappeenrantaan ja Lahteen vuosittain yhteensä 250 kv-opiskelijaa kolmevuotiseen kandidohjelmaan.

Saimaan ammattikorkeakoulu ja Lahden ammattikorkeakoulu yhdistyivät LAB-ammattikorkeakouluksi vuoden 2020 alussa. LUT-yliopisto yhdessä LAB-ammattikorkeakoulun kanssa tuovat uusia mahdollisuuksia Päijät-Hämeen ja Etelä-Karjalan yhteistyölle tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnassa. LABin strategiana on toimia vahvana työelämän innovaatiokorkeakouluna, mikä tukee hyvin Etelä-Karjalan tavoitteita elinkeinorakenteen uudistumisesta.

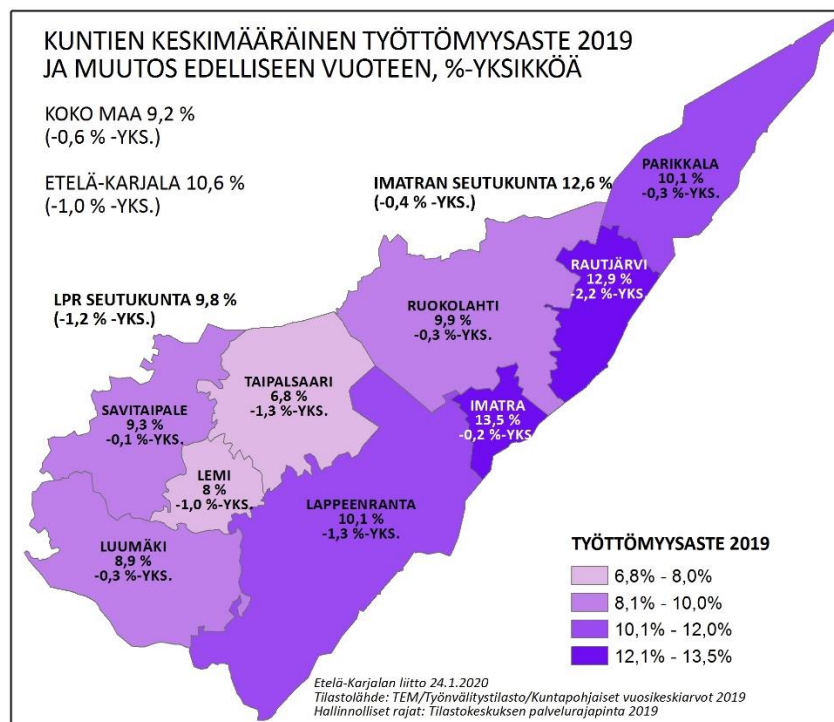
EU:n ja kansalliset tavoitteet hiilineutraaliin yhteiskuntaan siirtymisestä tarjoavat resursseja ja mahdollisuuksia hakea alueen korkeakoulujen, yritysten ja julkisen sektorin yhteistyössä uusia kiertotalouteen ja kestävään kehitykseen perustuvia ratkaisuja, joihin liittyy myös merkittävä liiketoimintapotentiaali. Ilmastonmuutoksen torjuntaan ja sopeutumiseen on Etelä-Karjalassa monia muita maakuntia myönteisemmät lähtökohdat.

Alueen korkeakoulut toimivat osaamisen ja uudistumisen moottorina ja tuovat samalla alueelle aktiivi-ikäistä väestöä ja työvoimapotentiaalia. LUT-yliopiston opiskelijoista kuitenkin vain 16 prosenttia jää valmistumisen jälkeen Etelä-Karjalaan, ammattikorkeakoulusta noin puolet. Haasteena on saada sekä kotimaiset opiskelijat että maahanmuuttajat integroitua osaksi eteläkarjalaista yhteisöä ja parantamaan heidän työllistymismahdollisuuksiaan. Alueella on myös kansainvälisiä yrityksiä, joiden kasvaviin osaamistarpeisiin korkeakoulutettu

ulkomaalaistaustainen väestö voisi antaa tarvittavan vastauksen. Pulaa osaavasta työvoimasta on sote-, ICT-, metalli- ja ravintola-alalla.

Nykyisessä aluekehityksessä leimallinen piirre on alueiden erilaistuva kehitys maakuntien välillä, mutta myös maakuntien sisällä. Etelä-Karjalassa tämä näkyy Lappeenrannan ja Imatran seutujen kehityserojen kasvuna mm. työllisyys- ja väestökehityksessä. Imatran seudun elinvoiman vauhdittamiseksi tarvitaan uusia liiketoiminta-avauksia, joita odotetaan syntyvän mm. Imatran raideliikenteen kansainvälistämisestä, Parikkalan rajanylityspaikan avaamisesta sekä Hiitolanjoen ennallistamisen tuomista mahdollisuuksista.

Matkailun aluetaloudellisten vaikutusten odotetaan kasvavan tulevaisuudessa koko maakunnassa vielä merkittävästi, mutta se edellyttää edelleen investointeja matkailuinfraan ja ympärivuotisen palvelutarjontaan. Kysynnän kasvattamiseen tähdätään, paitsi rajaliikenteen sujuvoittamisella, myös suorilla kansainvälisillä lentoyhteyksillä. Sopimuksellista yhteistyötä Saimaan matkailun kehittämisessä jatketaan, millä haetaan laajempaa näkyvyyttä ja yhteisiä kehittämistoimia tavoitteena nostaa Saimaan alue yhdeksi Suomen kolmesta kärkimatkailualueesta Lapin ja pääkaupunkiseudun rinnalle.



Etelä-Karjalan työllisyystilanne on viime vuosina parantunut. Rakennetyöttömyys on ollut pitkään erityisen korkealla, mutta vuosien 2017–2019 välillä pitkäaikaistyöttömien määrä putosi yli 50 %. Nuorisotyöttömyyden osalta haasteita on edelleen etenkin Imatran seutukunnalla. Kun työkäinen väestö vähenee, on entistä tärkeämpää saada yhä useampi nuori työn syrjään kiinni. Noin joka seitsemäs 25–29-vuotias eteläkarjalainen on vailla peruskoulun jälkeistä tutkintoa. Alhaisen koulutustason on yleisesti todettu aiheuttavan korkeamman työttömyysriskin, ja sillä on yhteys alhaiseen syntyvyyteen. Nuorten koulutuspolut ja siirtymät koulutuksesta työelämään vaativat Etelä-Karjalassa erityistä huomiota mm. tulevilla EU-rakennerahastokaudella.

Kuntatalouden haasteet ovat kasvaneet koko Suomen tavoin myös Etelä-Karjalassa heikenevän huoltosuhteen ja myös kasvaneiden investointitarpeiden vuoksi. Maakunnan voimakas ikääntymiskehitys ja syntyvyyden lasku muuttavat olennaisesti palvelutarpeita. Palvelutarve kasvaa kaikissa kunnissa ikääntyneiden palveluissa, kun taas varhaiskasvatuksen ja alakouluikäisten palveluiden tarve arvioidaan pienenevän seuraavan 10 vuoden aikana jopa kolmanneksella. Perlaconin tammikuussa 2020 julkaiseman selvityksen mukaan Etelä-Karjalan kunnat säästävät 76 miljoonaa euroa vuoteen 2030 mennessä, mikäli ne kykenevät sopeuttamaan toimintojaan palvelutarpeiden mukaisiksi, verrattuna siihen, että sopeutustoimia ei tehtäisi.

Tulevaisuudessa yhteistyön ja verkostojen merkitys kasvaa niin maakunnan sisällä, maakuntien välillä, kansallisesti ja kansainvälisesti. Ennustetun verkostomaisen vallan kasvu edellyttää maakunnalta ja sen toimijoilta paitsi aktiivisuutta, myös avointa ja osallistavaa kehittämistä. Maakunnan sisäistä yhteishenkeä ja uudistumiskykyä rakennettiin kuntien, yritysten ja muiden kehittämistoimijoiden kanssa vuoden 2019 aikana usinajattelun agendalla. Etelä-Karjala on ollut edelläkävijä mm. sote- ja korkeakoulurakenteiden uudistamisessa. Kehitysnäkymät haastavat uudistamaan ja usinajattelemaan niin toimintatapoja kuin rakenteita myös jatkossa.

1.4 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa

Etelä-Karjalan liiton tehtävät ovat viime vuosina olleet muutosten kohteena. Maakuntauudistuksen valmistelu edellytti muutamina viime vuosina merkittävää panostusta. Valmisteluun osallistui huomattava osa liiton henkilöstöä, osa-aikaisesti tai kokoaikaisesti. Valmistelua varten myös rekrytoitiin henkilöstöä. Tätä työpanosta korvattiin valtion rahoituksella, mikä tehosti liiton resurssien käyttöä. Suuri osa valtionavustuksesta kanavoitui muille valmisteluun osallistuneille tahoille. Maakuntauudistuksen valmistelu päättyi keväällä 2019, minkä jälkeen tehtiin uudistusprojektien alasajotoimia.

Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC-ohjelman 2014 – 2020 käynnistyminen ja sen täysimääräinen hyödyntäminen Suomen ja Venäjän välisten raja-alueiden kehittämisessä on ollut tärkeä painopistealue. Uutta ohjelmakautta valmistellaan vuosille 2021-2027.

Muita EU- ja kansallisia kehittämisvaroja ohjataan maakunta-ohjelman tavoitteita tukeviin toimenpiteisiin. Etelä-Karjalan liitto toimii itse aktiivisena kehittäjänä ja hakee tärkeille kehittämiskohteille rahoitusta myös liiton ulkopuolisista lähteistä. Aktiivinen rooli mm. liikennehankkeissa on lisännyt viime vuosina toteutettavien projektien määrää, niissä tarvittavaa omarahoitusta sekä työpanosta. Hankkeisiin osallistuu usein liiton henkilöstöä. Maakunta-kaavan päivitys ja Lappeenrannan seudun jätevedenpuhdistamo koskeva vaihekaavan laadinta ovat myös käynnistyneet ja ovat lähivuosina tärkeä toiminnan painopiste ja resursseja vaativa toiminto.

Edellä kuvatuista syistä henkilöstön määrä on kasvanut muutaman vuoden takaisesta merkittävästi:

- 31.12.2016 yhteensä 27 henkeä
- 31.12.2017 yhteensä 37 henkeä

- 31.12.2018 yhteensä 41 henkeä
- 31.12.2019 yhteensä 38 henkeä

Maakuntaudistuksen päätyminen laski liiton henkilöstömäärää vuoden 2019 jälkipuoliskolla.

Jäsenkuntien maksuosuuksien kokonaismäärä 2,2m€ on ollut vuodesta 2016 vuoteen 2019 ennallaan.

Tilivuoden 2019 tulokseksi ja yli-/alijäämäksi budjetoitiin -235t€. Tilikauden tulos oli -137.326,27€ alijäämäinen ja tilikauden yli-/alijäämä +37.469,33€.

1.5 Kuntayhtymän henkilöstö

Henkilöstöä koskevat tiedot ilmenevät vuosittain toimintakertomuksen ohien laadittavasta henkilöstötilinpäätöksestä.

1.6 Muut ei-taloudelliset asiat

Kuntalain mukainen velvollisuus ilmoittaa sidonnaisuuksista koskee maakuntahallituksen jäseniä, maakuntavaltuuston puheenjohtajistoa ja maakuntajohtajaa. Sidonnaisuusilmoitus ja muutokset tehdään tarkastuslautakunnalle. Kuntayhtymä pitää sidonnaisuuksista rekisteriä internetsivuillaan.

1.7 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Maakuntaudistuksen kaatuminen keväällä 2019 merkitsi sitä, että valmistelussa mukana ollut liiton henkilöstö palasi tältä osin omiin tehtäviinsä ja määräaikaisissa työsuhteissa olleiden henkilöiden työsuhteet päättyivät. Liitolla ei ihan lähivuosina todennäköisesti ole kovin merkittävää roolia vastaavantyyppisen uudistuksen valmistelussa. Maakuntien liittojen toiminta jatkuu nykyisen kaltaisina kuntayhtyminä lähivuodet.

Liiton aktiivinen rooli edunvalvonnassa ja hanketoiminnassa maakunnan kehittämiseksi jatkuu. Maakuntakaavan päivitys tulee olemaan tulevana vuosina merkittävä toiminnan painopiste sekä aiheuttamaan lisäkustannuksia tulevina vuosina mm. erilaisiin kaavan laadinnassa tarvittaviin selvityksiin liittyen.

Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC-ohjelman hallintoviranomaisrooli yhteistyössä ohjelmaan osallistuvien alueiden kanssa jatkuu uudelle ohjelmakaudelle. Etelä-Karjalan liitosta tulee EAKR-rahoitusta välittävä viranomainen.

Lähivuosina liiton talous tasapainottuu asteittain. Taloussuunnitelma on laadittu siten, että vuoden 2020 alijäämäksi on budjetoitu -125t€ ja vuoden 2021 ja 2022 alijäämäksi 0€. Vuoden 2020 jäsenkuntien maksuosuuden nousu on 3% ja vuosien 2021 ja 2022 nousuksi on budjetoitu 2%.

Talouden tasapainottuminen edellyttää tiukkaa taloudenpitoa ja mm. kustannustason nousun huomioimista kuntien maksuosuuksissa. Kevään 2019 työmarkkinaratkaisu merkitsee nousua henkilöstökuluihin. Talouden tasapainottaminen edellyttää lisäksi sitä, että mahdolliset maakuntien liitoille suunniteltavista lisätehtävistä aiheutuvat lisäkulut kompensoidaan täysimääräisesti.

1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Riskienhallinta on päivittäinen osa kaikkea kuntayhtymän toimintaa.

Etelä-Karjalan liiton riskienhallinnan kokonaisuus muodostuu

- riskianalyyseistä (riskien tunnistaminen, arviointi, hallintatoimet) ja
- sisäisestä valvonnasta
- tietosuojasta

Riskianalyyseissä (riskirekisteri) on määritelty merkittävimmät riskit, suuruus, tarvittavat hallintatoimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Sisäisen valvonnan avulla seurataan ja arvioidaan riskien hallintatoimenpiteiden onnistumista ja toimivuutta. Riskit on luokiteltu rekisterissä seuraaviin ryhmiin: viraston strategian toimeenpano, henkilöstö/johtaminen, talous, tietosuoja ja tietotekniikka, viestintä ja tiedottaminen, hankerahoitus ja toimitilat. Riskien luokituksessa on keskitytty toiminnan ja talouden kannalta merkittäviin asioihin.

Rahoitettavien ohjelmien hallintoviranomaistehtäviin liittyvää sisäistä tarkastusta tehdään mm. tilintarkastusyhteisöjen ja valtion viranomaisten suorittamien tarkastusten kautta.

EU:n yleistä tietosuoja-asetusta alettiin soveltaa kaikissa EU-maissa 25.5.2018. Liitossa kehitettiin tietosuojan dokumentointia ja henkilötietojen käsittelyyn liittyviä toimintatapoja ja ohjeita tietosuoja-asetuksen vaatimusten mukaisiksi. Henkilökunnalle järjestettiin tietosuojakoulutus.

2 SELONTEKO KUNTAYHTYMÄN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Sisäisen valvonnan ja siihen sisältyvän riskienhallinnan järjestäminen on osa kuntayhtymän johtamista. Sillä varmistetaan, että toiminta on taloudellista, tuloksellista ja lainmukaista. Valvonta ja riskienhallinta sisältävät mm. seuraavaa:

Kuntayhtymän sääntöjen ajanmukaisuutta tarkkaillaan jatkuvasti. Hallintosääntö uudistettiin vuonna 2017 ja hankintaohje päivitettiin vuoden 2019 lopulla. Vuoden 2019 jälkipuoliskolla päivitettiin liiton riskienhallintasuunnitelma ja riskirekisteri. Talousarvion täytäntöönpano-ohjeet on viimeksi päivitetty vuoden 2019 aikana useita kertoja ja vuotta 2020 koskien vuoden 2019 lopussa. Maakuntahallituksen tiedossa ei ole lakisääteisten tehtävien laiminlyöntejä tai muutoin lakien ja säännösten tai hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia.

Sisäisen valvonnan ohjeita on kehitetty erityisesti riskienhallinnan menettelyjen osalta. Yksiköiden päälliköillä on velvollisuus arvioida riskirekisterissä mainittujen riskien toteutumista jatkuvan seurannan avulla ja raportoida havainnoistaan maakuntajohtajalle, joka voi raportoida niistä edelleen maakuntahallitukselle tai sen työvaliokunnalle.

Kuntayhtymän vakuutusten kattavuus on viimeksi tarkastettu vuoden 2019 syksyllä.

Tietotekniikan ja järjestelmien hankinta on keskitetty Meidän IT ja talous Oy:lle, joka huolehtii palvelinriskeistä.

Sopimusten voimassaoloa ja ehtoja seurataan. Erityinen huomio sopimusehtoihin kohdistuu maksettaessa niihin perustuvia laskuja.

Sisäisen tarkastuksen osa-alueita ostetaan tilintarkastusyhteisöltä siinä laajuudessa kuin toiminta vaatii. EAKR-ohjelmassa toimitaan hallinto- ja järjestelmävalvonnan ohjeiden mukaisesti ja kansallisten hankkeiden osalta tehdään muutaman vuoden välein otantatarkastuksia tilintarkastusyhteisön toimesta. CBC-ohjelmaa varten on oma riskienhallintamenettely ja riskianalyysit, joita päivitetään vähintään vuosittain. Ne toimitetaan ohjelman seurantakomitealle tiedoksi ja tarkastusviranomaisen tarkastettavaksi.

Taloussuunnittelukaudella valvonnan ja riskienhallinnan kehittämistoimenpiteet painottuvat sääntöjen ajantasaisina pitämiseen, riskienhallintasuunnitelman ja riksirekisterin ajantasaisena pitämiseen ja riskien säännölliseen seurantaan. Lisäksi toteutetaan tiedonhallintalainsäädännön vaatimat muutokset ja toimenpiteet, joilla on heijastuksia myös riskienhallintaan.

3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

| TULOSLASKELMA | TP 2018 | TP 2019 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot yhteensä | 5 071 282 | 5 050 281 |
| Toimintakulut yhteensä | -5 460 372 | -5 169 298 |
| Toimintakate | -389 090 | -119 017 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | 5 022 | 2 665 |
| Vuosikate | -384 068 | -116 352 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -16 998 | -20 975 |
| Tilikauden tulos | -401 067 | -137 326 |
| Rahastojen muutos | 56 900 | 174 796 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -344 167 | 37 469 |
| | | |
| VARSINAINEN TOIMINTA | TP 2018 | TP 2019 |
| Toimintatuotot yhteensä | 2 223 425 | 2 240 839 |
| Toimintakulut yhteensä | -2 078 553 | -2 199 004 |
| Toimintakate | 144 872 | 41 835 |
| | | |
| RAJAOHJELMAT | TP 2018 | TP 2019 |
| Toimintatuotot yhteensä | 894 963 | 960 940 |
| Toimintakulut yhteensä | -894 970 | -1 024 646 |
| Toimintakate | -7 | -63 706 |
| | | |
| MAAKUNTAUUDISTUS | TP 2018 | TP 2019 |
| Toimintatuotot yhteensä | 1 726 136 | 924 269 |
| Toimintakulut yhteensä | -1 963 196 | -837 583 |
| Toimintakate | -237 060 | 86 686 |
| | | |
| MUU PROJEKTITOIMINTA | TP 2018 | TP 2019 |
| Toimintatuotot yhteensä | 226 758 | 924 234 |
| Toimintakulut yhteensä | -523 653 | -1 108 065 |
| Toimintakate | -296 895 | -183 832 |
| | | |
| | | |
| TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT | TP 2018 | TP 2019 |
| Toimintatuotot/toimintakulut, % | 92,9 % | 97,7 % |
| Vuosikate/poistot, % | -2259,4 % | -554,7 % |

Liiton toiminta voidaan jakaa neljään osaan: 1) Varsinainen (jäsenmaksuilla rahoitettava) toiminta 2) Rajaohjelmat 3) Maakuntauudistuksen valmistelu 4) Muu projektitoiminta.

Varsinaisen toiminnan tuloksella rahoitetaan projektien omarahoitusosuudet.

Rajaohjelmien tekninen tuki rahoitetaan ohjelman varoista.

Maakuntauudistuksen esivalmistelu päättyi vuonna 2019. Valtaosa vuodesta oli hankkeen alasajoa, mikä näkyy toiminnan kokonaisuuden volyymissa verrattuna vuoteen 2018. Laskennallisten palkkojen toteuma vaikutti merkittävästi toimintakatteeseen. Rajaohjelmien osalta toimintakatteeseen vaikuttivat päättyneen ohjelmankauden kirjaukset. Vuoden aikana käynnistyi useita projekteja, mikä näkyy suurempana muun projektitoiminnan volyyminä. Varsinaisen toiminnan toimintakatteeseen vaikutti myönteisesti liiton henkilöstön osallistuminen maakuntauudistuksen valmisteluun ja muuhun projektitoimintaan.

3.2 Toiminnan rahoitus

| LASKELMA KASSAVAROISTA | TP 2018 | TP 2019 |
|--|----------------|----------------|
| Kassavarat 31.12 | 2 451 654 | 1 528 778 |
| Toimeksiantojen pääomat (kassassa) | -1 073 408 | -577 196 |
| Kassavarat ennen lyhytaikaisia | 1 378 246 | 951 582 |
| Lyhytaik. saamiset ja korottomat velat | -641 576 | -442 863 |
| Etelä-Karjalan kehittämisrahasto | -358 344 | -183 548 |
| Vapaat kassavarat 31.12 | 378 327 | 325 172 |

| RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT | TP 2018 | TP 2019 |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| Toim. ja inv. rahavirta/5v, € | -5 455 | -363 870 |
| Investointien tulorahoitus, % | -1494,0 % | -2527,5 % |
| Pääomamenojen tulorahoitus, % | 521,1 % | -221,2 % |
| Laskennallinen lainanhoitokate | 7,4 | 2,5 |
| Lainanhoitokate | -7,5 | -2,2 |
| Lainta ja vuokravastuut 31.12. | 469229 | 404800 |
| Kassan riittävyys, pv | 162 | 107 |

Vuosikate oli suunnitellusti negatiivinen, mikäli oli mahdollista, koska liitolla on riittävästi kassavaroja. Investoinnit olivat hyvin vähäisiä. Toimitilojen ostoon otettua lainaa lyhennettiin suunnitellusti. Kun kassavaroista vähennetään lyhytaikaiset sitoumukset, saadaan vapaasti käytettävissä olevat kassavarat.

Etelä-Karjalan kehittämisrahaston jäljellä olevista pääomista on sitomatta vielä 102t€. Toimeksiantojen pääomia liittyen maakuntauudistuksen valmisteluun tullaan palauttamaan valtiovarainministeriölle vuoden 2020 alkupuolella takaisin valtiovarainministeriölle sen jälkeen, kun valtiovarainministeriö on käsitellyt hankkeiden loppuraportit. Tämä pienentää edelleen toimeksiantojen pääomia yli 500 tuhannella eurolla.

4 RAHOITUSASEMA

| TASEEN TUNNUSLUVUT | TP 2018 | TP 2019 |
|----------------------------------|---------|---------|
| Omavaraisuusaste, % | 14,3 % | 5,9 % |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, % | 28,4 % | 22,9 % |
| Kertynyt ylijäämä, t€ | 1 376 | 1 413 |
| Lainakanta 31.1, t€ | 432 | 384 |
| Lainasaamiset, t€ | 0 | 0 |

| VÄLITETTÄVIEN VAROJEN MAKSATUKSET | TP 2018 | TP 2019 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Rajaohjelmat | 1 684 849 | 8 536 855 |
| AIKO ERM | 144 305 | 398 133 |
| AIKO kasvu | 294 945 | 315 627 |
| MKR | 200 739 | 33 798 |
| Yhteensä | 2 324 838 | 9 284 413 |

Taseessa on huomattavat toimeksiantojen pääomat (29,4m€) ja niitä vastaavat toimeksiantojen varat, mistä systä omavaraisuusaste on heikko.

Pitkäaikainen laina 384t€ (432) on Kuntarahoitukselta. Sen korkoehdot neuvoteltiin nykytason mukaisiksi vuonna 2017.

5 KOKONAISTULOT JA KOKONAISMENOT

| KOKONAISTULOT JA MENOT | TP 2019 | % |
|------------------------|-----------------|---------|
| Kokonaistulot yhteensä | 5 057 321 | 100,0 % |
| Toiminta | -5 174 831 | 99,0 % |
| Investoinnit | -4 603 | 0,1 % |
| Rahoitus | -48 000 | 0,9 % |
| Kokonaismenot yhteensä | -5 227 434 | 100,0 % |
| Yhteensä | -170 113 | |

6 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Kuntalain 115 §: mukaan maakuntahallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Maakuntahallitus esittää tilikauden tuloksen -137.326,27 euroa käsittelystä seuraavaa:

- Kirjataan rahastojen (Etelä-Karjalan kehittämisrahasto) vähennystä 174.795,60 euroa.
- Siirretään edellisten tilikausien ylijäämään +37.469,33 euroa.

7 TOTEUTUMISVERTAILUT

7.1 Talousarvion toteutuminen

| TUOSLASKELMA | TA 2019 | TP 2019 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Toimintatuotot yhteensä | 4 766 000 | 5 050 281 |
| Toimintakulut yhteensä | -4 983 000 | -5 169 298 |
| Toimintakate | -217 000 | -119 017 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | -3 000 | 2 665 |
| Vuosikate | -220 000 | -116 352 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -15 000 | -20 975 |
| Tilikauden tulos | -235 000 | -137 326 |
| Rahastojen muutos | 0 | 174 796 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -235 000 | 37 469 |

Vuoden 2019 toimintakate, vuosikate, tilikauden tulos ja tilikauden ylijäämä olivat selvästi talousarviota paremmat. Myönteiseen tulokseen vaikuttivat mm. tiukka taloudenpito, liiton henkilöstön osallistuminen kehittämishankkeiden toteutukseen sekä laskennallisten palkkojen myönteinen vaikutus vuoden 2019 tulokseen.

7.2 Lakisääteinen alue- ja maakuntasuunnittelu

Etelä-Karjalan maakuntaohjelman ja innovaatiostrategian toimeenpano

Etelä-Karjalan maakuntaohjelma seuraavalle neljälle vuodelle hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 17.12.2017. Maakuntaohjelmaa täydentämään maakuntahallituksessa hyväksyttiin 19.2.2018 älykkääseen erikoistumiseen nojaava Etelä-Karjalan innovaatiostrategia 2018–2021.

Maakunnan kehittämistä on fokusoitu maakuntaohjelman neljälle kehittämisen kärjelle Väylän ja välittävä eKarjala, Yritteliäs eKarjala, Kestävä ja vastuullinen eKarjala ja Kansainvälinen eKarjala. Maakuntaohjelma toteuttaa myös pidemmän aikavälin visiota: eKarjala on etevä edelläkävijä. Vuonna 2030 eKarjala hyödyntää osaavasti teknologiaa, asukkaat ovat onnellisia, ihmisillä on työtä ja väestönkehitys on tasapainossa. Etelä-Karjalan liitto on edistänyt maakuntaohjelman toteutumista rahoittamalla ja toteuttamalla kehittämishankkeita, valvomalla maakunnan etuja, koordinoimalla, osallistumalla ja viestimällä maakuntaohjelman toteutumista tukien.

Innovaatiotoiminnan edistäminen maakunnassa pohjautuu Etelä-Karjalan innovaatiostrategiaan 2018-2021, joka toteuttaa EU-koheesiopolitiikkaan liittyvää älykkästä erikoistumista (ÄES). Innovaatiostrategian mukaisesti rahoitusta ja kehittämistoimia kohdennetaan kolmelle teema-alueelle: puhdas energia ja ympäristö, uudet teolliset menetelmät ja materiaalit sekä älykkäät palvelut. Innovaatioympäristön kehittämisen painopisteitä ovat uudet keiluympäristöt, osaamispohjainen yrittäjyys sekä Etelä-Karjalan profiloituminen teknolo-

giamaakuntana. Lämpileikkaavina periaatteina ovat digitalisaation laaja-alainen hyödyntäminen sekä toimijoiden välinen yhteistyö (erityisesti elinkeinoelämä ja tutkimus-koulutussektori).

Älykkäällä erikoistumisella tavoitellaan tutkimus- ja kehitys- ja innovaatio (TKI)-toimintaan panostamista aluelähtöisesti ja keskeisenä päämääränä on elinkeinoelämän uudistaminen monialaisen yhteistyön kautta. Etelä-Karjalan liiton toiminta keskittyy alueella keskeisiin verkostoihin ja hankeyhteistyöhön osallistumiseen sekä vuotuisten innovaatioseminaarin ja sidosryhmäkyselyn toteuttamiseen. Vuoden 2019 innovaatioseminaarin teemoina olivat älykkäät palvelut sekä osaamispohjainen yrittäjyys.

Etelä-Karjalan liitto on ollut aktiivinen sidosryhmien suuntaan mm. osallistumalla asiantuntijaroolissa Green Reality Network -verkoston ja strategisten hankkeiden ohjausryhmätyökentelyyn sekä toimimalla tiiviissä vuorovaikutuksessa koulutussektorin ja elinkeinoelämän rajapinnassa yhteistyössä muiden julkisten kehittäjätoimijoiden kanssa. Etelä-Karjalan liitto on ollut aktiivinen myös kansallisessa ja kansainvälisessä alueiden innovaatiostrategiatyössä. Tärkeimpinä saavutuksina kansallisen maakuntien liittojen ÄES-kollegaverkoston toiminnan vakiinnuttaminen yhteistyössä Uudenmaan liiton kanssa, rajapintojen ja yhteistyön avaaminen keskeisten ministeriöiden suuntaan (mm. TEM, OKM) sekä osallistumalla tulevan EU-ohjelmakauden valmisteluun älykkään erikoistumisen teemojen osalta.

Maakunnan liitolla on lakisääteisiä yleisen ennakkoinnin ja koulutustarpeiden ennakkoinnin yhteensovitus tehtäviä. Ennakointityössä keskitytään osaamistarpeiden ennakkointiin alueen elinkeinoelämän tarpeita vastaavan koulutuksen ja osaajien saatavuuden turvaamiseksi. Ennakointiyhteistyötä kehitetään erityisesti Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen ennakointiasiantuntijoiden kanssa. Loppuvuodesta 2019 on päätetty tulevaisuustarkastelun käynnistämisestä, joka kokoaa Etelä-Karjalan näkymät vuoteen 2040 skenaarioiden muodossa. Vuoden aikana uusittiin Etelä-Karjalan liiton verkkosivujen tietopalveluosio. Uudistetut sivut tarjoavat ajantasaisesti päivittyvää maakunta- ja kuntakohtaista tilastotietoa keskeisillä aluekehittämisen indikaattoreilla.

Vuoden 2019 aikana selvitettiin Etelä-Karjalan kesäyliopiston toiminnan siirtämistä Itä-Suomen Yliopistoseuralta laajemmille hartioille, yhtenä vaihtoehtona Etelä-Karjalan liittoon. Loppuvuonna 2019 ammattikorkeakoulu ja kesäyliopisto päättivät käynnistää selvityksen kesäyliopistotoiminnan siirtymiseksi LAB-ammattikorkeakoulun yhteyteen vuonna 2021.

Huoli negatiivisesta väestökehityksestä ja osaajapulasta kasvoi vuoden 2019 aikana. Korkeakouluopiskelijoiden sitouttamiseksi maakuntaan suunniteltiin Etelä-Karjalan kuntien yhteinen kesätyökampanja alueen korkeakouluissa opiskeleville. Etelä-Karjalan liitto koordinoi kuntien yhteistä kampanjaa, joka julkaistiin tammikuussa 2020.

Etelä-Karjalan maakuntakaavoitus

Aluesuunnittelussa käynnistettiin Lappeenrannan seudun jätevedenpuhdistamoja koskeva vaihekaavatyö tiiviissä vuorovaikutuksessa kuntien, sidosryhmien ja muiden osallisten kanssa. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma (OAS) oli yleisesti nähtävillä 2.9.- 11.10.2019

välisenä aikana. OAS:sta tiedotettiin mm. lehdistössä ja Etelä-Karjalan kotisivuilla. Kokonaismaakuntakaavatyötä varten perustettiin Etelä-Karjalan luontoryhmä, jota kokonaismaakuntakaavan päivityksessä hyödynnetään.

Liikenteen osalta käynnistettiin Etelä-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelman laatiminen, Kaakkois-Suomen liikennestrategian päivittäminen sekä Itä-Suomen maakuntien yhteinen liikenteen edunvalvontatyö. Logistiikan osalta käynnistettiin Itä-Suomen logistiikkaselvitys. Näitä kaikkia voidaan hyödyntää jatkossa kokonaismaakuntakaavan päivityksessä. Myös loppuvuonna käynnistettyä tulevaisuustarkastelua hyödynnetään kokonaiskaavan laadinnassa.

Maakuntakaavoituksessa on otettu käyttöön valtakunnallisesti harmonisoitu maakuntakaavojen tietomalli (HAME-tietomalli). Mallin tuloksia on hyödynnetty 2. vaihemaakuntakaavassa. Vuorovaikutusta kehitettiin ja maakuntakaavan digitaalista karttapalvelua markkinoitiin kuntakierroksilla ja sidosryhmille vuoden aikana.

Muut aluesuunnitteluun liittyvät työt

Vahvistettujen maakuntakaavojen toteutumisen seuranta jatkettiin vuonna 2019.

Paikkatiedon hyödyntämistä aluekehityksen ja aluesuunnittelun tukena jatkettiin. Paikkatietopalveluihin kuuluivat erilaisten karttojen ja paikkatietoanalyysien tekeminen edunvalvonnan, suunnittelun, tietopalvelun ja maakuntakaavan valmistelun tarpeisiin.

7.3 Aluekehityksen rahoitus

Euroopan aluekehitysrahasto

Vuoden 2019 aikana käynnistettiin yhteensä 12 uutta EAKR-hanketta, jotka tukevat maakuntaohjelman ja innovaatiostrategian tavoitteita mm. energiatekniikan innovaatioista. Rahoitusta kohdennettiin myös mm. pienten kuntien innovaatiotoiminnan edistämiseen ja Kulttuuritila Nuijamiehen ympärille rakennettavan luovien alojen verkostojen kehittämiseen. Kaikkiaan EAKR-rahoitusta sidottiin noin 2,6 miljoonaa euroa, joista osa jo aiemmin käynnistyneisiin hankkeisiin. Vuoden aikana järjestettiin poikkeuksellisesti kaksi hakukierrosta, keväällä ja syksyllä. Vuoden 2019 aikana hakemusten käsittelyaika oli 99 päivää (vuonna 2018 76 päivää). Käsittelyaikoja pidensivät kevään 2019 hakukierroksen hakemusten käsittelyaikana ollut kahden henkilön vajuus aluekehityksikön kokoonpanossa ja mm. prosessien yhteensovittamisen haasteet Uudenmaan liiton kanssa. Rahoituspäätösten valmistelusta vastaa Etelä-Karjalan liitto ja varsinaiset rahoituspäätökset tehdään Uudenmaan liitossa.

Vuonna 2019 valmistauduttiin vuonna 2021 alkavaan EU-ohjelmakauteen. Maakunnan liitot koordinoivat yhdessä ELY-keskusten kanssa rakennerahasto-ohjelman 2021–2027 valmistelua omalla alueellaan. Etelä-Karjalan liiton johdolla toimii maakunnallinen Koheesio2021+ -valmisteluryhmä, johon kuuluu keskeisiä sidosryhmiä ja kehittäjätahoja Etelä-Karjalasta. Kansallisesti valmistelua johtaa työ- ja elinkeinoministeriö ja alueellinen valmistelu on jaettu Itä- ja Pohjois-Suomeen ja Etelä- ja Länsi-Suomeen (ns. ELSA). Etelä-Karjalan liiton aluekehityksikkö on osallistunut tiiviisti ELSA-alueen ohjelmavalmisteluun ja aluekehitysjohtaja on toiminut ELSA-alueen edustajana kansallista aluekehityslainsäädäntöä uudistavassa lakityöryhmässä. Vuoden 2019 aikana varmistui, että Manner-Suomessa toteutetaan jatkossakin

yhtä kansallista rakennerahasto-ohjelmaa, joka mahdollistaa yhteistyön mm. Saimaan matkailun kehittämisessä.

Kansallinen ja maakunnallinen kehittämisrahoitus

Vuoden 2019 valtiolta ei saatu uutta kansallista kehittämisrahoitusta. Alueelliset innovaatiot ja kokeilut (AIKO) -rahoituksen käyttöaikaa jatkettiin vuoden 2020 huhtikuun loppuun saakka ja jäljellä ollut tai hankkeista vapautunut rahoitus voitiin sitoa vuoden 2019 loppuun mennessä. Vuoden aikana käynnistettiin neljä AIKO-hanketta, joilla edistettiin Imatra-Svetogorsk raideliikenteen avaamista, tuettiin Lappeenrannan kaupungin Green Leaf-tavoitteita, käynnistettiin maakuntaportaalin ja tapahtumakalenterin uudistaminen sekä tuettiin Saimariumin digitaalisia näyttelysisältöjä.

Etelä-Karjalan kehittämisrahastosta rahoitettiin yksi hanke, Etelä-Karjalan tulevaisuustarkastelu, jossa laaditaan skenaarioita Etelä-Karjalan kehityksestä aina vuoteen 2040 mennessä. Vuoden 2019 lopussa Etelä-Karjalan kehittämisrahastosta on sidottavissa rahoitusta uusiin hankkeisiin noin 100 000 euroa.

Kansallisen ja maakunnallisen kehittämisrahoituksen rahoitushakemusten käsittelyaika oli erittäin nopea, keskimäärin vain 17 päivää.

7.4 Liikennejärjestelmätyö

Vuonna 2019 Etelä-Karjalan liikennejärjestelmätyöryhmä jatkoi työtään muuten entisellä kokoonpanolla, mutta ryhmää laajennettiin Etelä-Karjalan Yrittäjien edustajalla. Maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman päivitustyötä varten koottiin ohjausryhmä, jossa oli edustus liiton lisäksi Kaakkois-Suomen ELY-keskuksesta, Väylävirastosta, Etelä-Karjalan kauppakamarista, Etelä-Karjalan Yrittäjistä sekä Imatran ja Lappeenrannan kaupungeilta.

Liikennejärjestelmän kannalta tärkeät hankkeet, lausunnot ja yhteistyö

Raideliikenteessä Luumäki-Imatra-Venäjän raja -hankkeen ensimmäiset rakennusurakat Joutsenon ja Imatran välillä käynnistyivät keväällä 2019. Edunvalvontaa jatkettiin Joutseno-Luumäki -välin kaksoisraiteen sekä Karjalan radalta Imatrankosken kautta Venäjän rajalle rakennettavan raideosuuden osalta.

Laajalla itäsuomalaisella yhteistyöllä jatkettiin uuden nopean itäratalinjauksen edunvalvontaa. Etelä-Karjalan taajamajunaselvityksen päivitustyötä jatkettiin. Rajanylityspaikkojen osalta Parikkala-Syvääro -rajanylityspaikan kansainvälistäminen saatiin kirjaukseksi hallitusohjelmaan.

Osallistuttiin ensimmäisen valtakunnallisen 12-vuotisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmisteluun antamalla lausuntoja, osallistumalla valtakunnallisiin seminaareihin ja kuulemistilaisuuksiin, päivittämällä maakunnallista liikennejärjestelmäsuunnitelmaa ja Kaakkois-Suomen liikennestrategiaa sekä tekemällä laajaa yhteistyötä itäisen Suomen maakuntien kanssa.

Imatra-Svetogorsk -kansainvälisen raideyhteyden avaamiseen tähtävää työtä jatkettiin kahdella eri hankkeella:

- Imatra -Svetogorsk rautatieyhteyden avaaminen osana Pohjoisen kasvuyöhykkeen logistiikkapalveluja ja hyödyntäen yöhykkeen satamia, logistiikkakeskuksia sekä Kouvolan HUB-ratakeskusta jatkui huhtikuun loppuun.
- Imatra -Svetogorsk raideyhteyden kehittämishanke (AIKO) käynnistettiin 1.5.2019

Etelä-Karjalan liitto on edistänyt Imatra-Svetogorsk raideliikenteen kehittämishanketta aktiivisessa yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Vuonna 2019 Etelä-Karjalan liitto toteutti hankkeen ”Imatra-Svetogorsk kansainvälisen rautatieyhteyden kehittämisen toimenpidesuunnitelma.”, jossa kuvattiin vaadittavat toimet Imatran kautta kulkevan kansainvälisen rautatieyhteyden kehittämiseksi. Kehittämisen tarkoituksena on nostaa rajanylityspaikan kapasiteettia, poistamalla rajoituksia, jotka koskevat kuorman tyyppiä, alkuperää, määrän-päätä. Kehityksen tavoitteena on myös edistää rajanylityksen sujuvuutta, poistamalla rajoituksia matkustajajunien liikennöintiin. Hankkeen tuloksena saatiin matkustajajunan koeajo syyskuussa 2019. Lisäksi yhtenäisen ja järjestelmällisen viestinnän ansiosta on laadittu julkinen hankekortti Väyläviraston sivuille.

Muita liiton koordinoimia väyläinfrastruktuurin ja liikkumispalvelujen kehittämistä käytännön tasolla edistäviä hankkeita olivat:

- maastopyöräily-monitoimireitistöhanke jatkui syyskuun loppuun asti.
- uusi pyöräilyyn ja luontomatkailuun liittyvä hanke käynnistyi: Eteläisen Saimaan vesistö- ja luontomatkailun vähähiiliset liikenneyhteydet
- Pien-Saimaan vedenlaadun parantamiseen ja Kutilan kanavan toteuttamista varten tarvittavat selvitykset saatiin laadittua YVA- ja -lupamenettelyä varten. Valmistauduttiin vuoden 2020 Venemessuille Kutilan kanavan ja Eteläisen Saimaan veneilyn esittelyä varten
- Saimaan vesiliikenteen kehittämishanke, joka on laajan Saimaan alueen hanke, alkoi vuoden 2019 kesällä.

7.5 Kansainväliset asiat

Venäjä

Etelä-Karjalan liitolla on säännöllinen keskusteluyhteys Venäjän aluehallintoviranomaisiin (Leningrad oblast, Pietarin kaupunki, Karjalan tasavalta), keskeisimpiin federaatiotason toimijoihin sekä raja-alueen liikenneviranomaisiin. Liitto osallistui rajaliikenteen kehittämistä koskeviin seminaareihin ja neuvottelutilaisuuksiin ja edisti Etelä-Karjalan etuja mm. rajaliikenteeseen liittyvissä kysymyksissä.

Imatra-Svetogorsk -raideliikenteen kehittämishankkeen yhteydessä luotiin tehokkaat työsuhteet venäläisiin avainorganisaatioihin. Hankkeen aikana on tehty yhteistyötä monien venäläisten tahojen, mm. rautatieoperaattoreiden, turvallisuusviranomaisten, sekä liikenne ministeriön ja sen alaisten kanssa. Yhteistyötä on tehty myös yksityisten organisaatioiden

kanssa, erinäisten verkostoitumis- ja työpajatapahtumien yhteydessä. Yhteistyön tavoitteena on edistää rajanylityksen sujuvuutta, aluekehitystä, sekä kaupallista ja kulttuurillista yhteistyötä.

Aasia

Maakunnassa on tällä hetkellä kolme kuntaa, joilla on ystävyyskaupunkitoimintaa kiinalaisten kumppaneiden kanssa. Aasia-hankkeen myötä maakunnalla on kokonaisvaltainen Aasia-strategia. Strategian toimenpiteet toteutetaan yhdessä maakunnan sidosryhmien kanssa. Konkreettisimmat edistysaskeleet otettiin vuoden 2019 aikana korkeakoulujen Kiina-yhteistyössä, joka poikinee lähivuosina maakuntaan runsaasti lisää kansainvälisiä opiskelijoita. Tavoitteena on rakentaa tulevana vuosina Etelä-Karjalaan Aasia-osaamiskeskittymä.

Vuoden aikana on autettu myös pk-yrityksiä (6) vienti- ja kansainvälistymistoiminnassa Aasiaan ja käyty neuvotteluja neljän eri investorin kanssa. Aasialaisten turistien houkuttelussa on tuettu GoSaimaan markkinointiponnisteluja kohdemarkkinoilla ja konseptoitu leirikoulu-tuotteita yhdessä kaupunkien kanssa. Kulttuurin vaihtoa on edistetty tukemalla useita Aasia-kulttuuritapahtumia alueella.

Eurooppa

Etelä-Karjalan liiton Euroopan yhteyksien perustana on ollut aktiivinen ja pitkäjänteinen toiminen Euroopan raja-alueiden liitossa (AEBR), osallistuminen älykkään erikoistumisen verkostoon (IQ-Net) ja sitä kautta erilaiset hankkeet, seminaarit ja vierailut. Etelä-Karjala on jäsen Itämeren alueen BSSSC-järjestössä ja nukkuvassa Euroopan itäisten ulkorajojen verkostossa NEEBOR. Etelä-Karjalalla on myös perinteinen, mutta vahvistamaton yhteys Polvamaan maakuntaan Kaakkois-Virossa.

Älykkään erikoistumisen verkostoihin liittyen Etelä-Karjalan liitto on osallistunut EU komission ”Smart Campus” pilottiin. Vuoden 2019 aikana on alkanut uusi Interreg Europe -hanke, jonka tavoitteena on tunnistaa osallistujamaissa yliopistokampusten parhaita vähähiilisiä käytäntöjä ja edistää niiden leviämistä laajemmille alueilla. Hankkeessa on rinnakkaistoteutukset Etelä-Karjalan liitolla ja LUT-yliopistolla. Lisäksi siihen osallistuu 7 muuta toimijaa Italiasta, Espanjasta, Romaniasta ja Puolasta.

Etelä-Karjalan liitto on mukana myös toisessa Interreg Europe -rahoitteisessa hankkeessa. SARURE-hanke pyrkii löytämään elinvoimaa maaseudun vähittäiskaupan palveluihin. Hankkeen toimiaika on vuoden 2018 kesäkuun alusta 2020 marraskuun loppuun. Hankkeen pääpartneri on Aragonin maakunta Espanjassa. Etelä-Karjalan liiton lisäksi muut partnerit ovat Espanjasta, Kreikasta, Irlannista, Saksasta, Puolasta ja Ruotsista.

Etelä-Karjala liitto on edellisvuosien tapaan osallistunut aktiivisesti AEBR:n neuvottelukuntaan ja ulkorajojen työryhmään, jotka ovat kokoontuneet säännöllisesti. AEBR käsitteli kokouksissaan varsinkin tulevan ohjelmakauden rajaohjelmien kysymyksiä, Euroopan rajojen toimivuutta ja turvallisuutta sekä vaikuttamista ja toimimista eri EU-elimissä sekä jäsenalueilla. AEBR:n johtokunnan varsinainen jäsen Antti Rämä ja varajäsen Johannes Moisio. Vuosikokouksessa oli lisäksi virallisina edustajina Ari Berg ja Matti Viialainen.

Etelä-Karjalan liitto on isännöinyt vuoden aikana mm. Venäjältä, Virosta, Ukrainasta, Kiinasta tulleiden vierailuryhmien ja delegaatioiden tapaamisia. Kesäkuussa Brysselissä järjestettiin kestäväää maisemasuunnittelua käsitellyt seminaari yhteistyössä Alueiden komitean ja Etelä-Karjalan liiton kesken. Seminaarissa oli osallistujia 11 eri maasta. Etelä-Karjalan liiton edustajat ovat olleet alustajina ja panelisteina kansainvälisissä seminaareissa ja konferensseissa niin ulkomailla kuin kotimaassa.

Ympäristö

Liitto toteutti vuonna 2019 aluekehityslainsäädännön mukaista tehtäväänsä laaja-alaisten luonnonvarojen ja ympäristöä koskevien suunnitelmien suunnitteluprosessin käynnistämisestä, siihen liittyvän yhteistyön johtamisesta ja kyseisen suunnittelun yhteensovittamisesta maakunnan muun suunnittelun kanssa muun muassa perustamalla Etelä-Karjalan maakunnallisen luontoryhmän. Edustukseltaan varsin laaja ryhmä kokoontui ensimmäisen kerran 20.2.2019. Luontoryhmän tehtävänä on selvittää maakunnallisesti merkittävät luontokokonaisuudet ja selvittää kansallispuiston perustamismahdollisuuksia Etelä-Karjalaan. Tämä työ tukee maakunnan suunnittelutyötä, kuten maakuntakaavoitusta.

Liitto antoi lausuntoja maakunnallisesti merkittäviin ympäristökysymyksiin, kuten lupa-asioihin, valmisteltavaan lainsäädäntöön ja erilaisiin toimenpideohjelmiin. Yhteistyö eri sidosryhmien kanssa on ollut hyvin tiivistä vuoden 2019 aikana. Keskeisiä sidosryhmiä ovat mm. ELY-keskus, luonnonsuojelupiiri, metsänhoitoyhdistykset, Metsäkeskus, Metsähallitus ja naapurimaakuntien liitot. Kansainvälisistä verkostoista keskeisin oli Green Belt of Fennoscandia, Hiitolanjoen voimaloiden lunastamisen myötä yhteistyötä tehtiin myös Dam Removal Europe -järjestön kanssa.

Ilmastoteeman alla ehdottomasti merkittävin saavutus oli Hinku-maakuntastatuksen saavuttaminen yhdessä Pirkanmaan kanssa ensimmäisinä maakuntina Suomessa. Hinku-maakunnat sitoutuvat yhdessä alueen Hinku-kuntien kanssa vähentämään maakunnan kasvihuonekaasupäästöjä 80 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasosta.

Rajavesiyhteistyötä liitto toteutti suorien kontaktien lisäksi toimien jäsenenä suomalais-venäläisen rajavesistöjen käyttökomission kalataloustyöryhmän jäsenenä. Liiton merkittävin rajavesihanke, ja koko maakunnan ympäristöhanke, oli vuonna 2019 Hiitolanjoen vapauttaminen, eli voimaloiden lunastaminen. Liitolla oli keskeinen rooli voimaloiden lunastusneuvotteluissa sekä lunastukseen johtaneiden asioiden ja asiakirjojen valmistelussa.

Merkittävä edunvalvontakärki oli myös Geopark Saimaa –konseptin UNESCO-statuksen saavuttamisen edistäminen. Muita maakunnallisesti tärkeitä ympäristöasioita vuonna 2019 olivat myös aktiivinen toimiminen Saimaan nieriän suojelutyöryhmässä ja Partakosken alueen kalataloudellisten kunnostusten suunnittelutyön käynnistäminen yhdessä eri toimijoiden kanssa.

Kulttuuriympäristöihin liittyviä teemoja, hankkeita ja muita asiakokonaisuuksia liitto edisti toimimalla jäsenenä Etelä-Karjalan kulttuuriympäristötyöryhmän aktiivisena jäsenenä.

Saimaan alueen matkailun kehittäminen

Matkailun kehittämistä linjaa Etelä-Karjalan vuonna 2015 valmistuneen matkailustrategian tavoite: Vuonna 2020 Saimaan alue on Suomen kolmen tärkeimmän matkailualueen joukossa. Siihen pyritään sekä maakunnassa tehtävällä kehittämistyöllä että yhdessä Etelä-Savon kanssa toteutettavalla Saimaa-sopimukseen perustuvalla yhteistyöllä.

Vuonna 2019 sovittiin Saimaa-sopimuksen jatkosta vuosille 2020–2025. Loppuvuodesta yhteistyötä hallinnoimaan perustettiin sopimuskumppanien Lake Saimaa -yhdistys. Kansainvälisessä markkinoinnissa on keskitytty Venäjään, Kiinaan sekä saksankieliseen Eurooppaan ja Lappeenrannasta lähtevien suorien lentojen kohdealueisiin. Toimintasuunnitelmassa mainittu matkailun aluetalousvaikutuksien selvittäminen siirtyi Saimaa-sopimusneuvottelujen pitkittymisen vuoksi vuodelle 2020, koska tavoitteena on tehdä se yhdessä osana Saimaa-sopimuksen toteuttamista.

Laajemmassa Visit Finlandin koordinoimassa Lakeland-yhteistyössä ovat Itä-Suomen verkostossa mukana myös Pohjois-Karjala ja Pohjois-Savo sekä koko Lakeland-yhteistyössä muu Suomen järviolue eli käytännössä suurin osa maastamme. Sen puitteissa on muun muassa vahvistettu yhteiset tavoitteet Lakeland-yhteistyölle sekä pohdittu itäisen Lakelandin eli molempien Savoien ja Karjaloiden sekä Kainuun yhteisiä matkailun kehittämisen mahdollistavia toimintoja Itä-Suomen neuvottelukunnan toimeksiannosta.

Kulttuuri ja identiteetti

Etelä-Karjalan kaksiosaisen maakuntahistorian valmistelu käynnistyi vuoden 2016 alussa. Ensimmäinen osa, Rajamaa – Etelä-Karjalan historia I, ilmestyi joulukuussa 2018 ja toinen osa, Rajamaakunta – Etelä-Karjalan historia II, valmistui marraskuussa 2019. Historian tutkijoiden tutkimustyön ja osan muista kustannuksista rahoittivat pääasiassa säätiöt ja pieni osa rahoituksesta katettiin Etelä-Karjalan kehittämisrahastosta. Etelä-Karjalan liitto vastasi hankkeen kokonaisuudesta ja muun muassa toimitussihteerin tehtävistä.

Etelä-Karjalan liiton kulttuuriryöryhmä toteuttaa vuoden 2018 aikana määriteltyjä maakuntaohjelmaan perustuvia tavoitteita. Kuluvan valtuustokauden ajan kulttuuriryöryhmä keskittyy edistämään kulttuuri- ja tapahtumatarjonnan mahdollistamista sekä nostamaan esille laajasti käsitetyn kulttuurin vaikuttavuutta ja identiteetin rakennusaineita. Kulttuuriryöryhmä on osana toimintaansa tukenut maakuntauudistusvalmistelujen yhteydessä luodun Jakkara-toimintamallin käyttöönottoa. Siinä on määritelty kulttuurin koordinoinnin, hyvinvoinnin edistämisen sekä kulttuuriympäristöjen hoidon tehtävien jaosta Etelä-Karjalan liiton ja Eksoten toimihenkilöiden kesken. Yhteistyö jatkuu maakuntauudistuksen kaatumisesta huolimatta.

7.6 Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC ohjelma

Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC 2014 – 2020 –ohjelman hallintoviranomaisena toimii Etelä-Karjalan liitto yhteistyössä ohjelmaan kuuluvien alueiden ja maakuntaliittojen kanssa, jossa rajat ylittävän yhteistyöohjelman tehtävissä työskenteli vuoden 2019 aikana kahdeksan kokopäiväistä ja kaksi ohjelmalle osa-aikaisesti työtä tekevää henkilöä. Ohjelman toteuttamista

tuki vahvasti Pietarissa sijaitseva sivutoimipiste, jossa työskenteli kaksi venäläistä asiantuntijaa.

Ohjelman hanketoiminta käynnistyi konkreettisesti syksyllä 2018 sen jälkeen, kun ohjelman rahoitussopimus oli ratifioitu EU-komission, Suomen ja Venäjän toimesta. Ratifiointiprosessin päätyttyä ohjelman hallintoviranomainen viimeisteli ensimmäisten hankkeiden tukisopimusneuvottelut ja laati tukisopimukset ohjelman seurantakomiteassa hyväksytyille hankkeille.

Vuoden 2019 loppuun mennessä oli tehty tukisopimukset ohjelman neljällä hakukierroksella hyväksytyille hankkeille, joista ensimmäiset käynnistyivät 1.11.2018. Viidennen hakukierroksen rahoitettavista hankkeista tehtiin päätökset ohjelman seurantakomiteassa syyskuussa 2019 ja samassa kokouksessa päätettiin avata kuudes hakukierros päättyen helmikuussa 2020. Vuoden 2019 lopussa käynnissä oli 39 rajat ylittävää aluekehityshanketta.

Investointihankkeiden, ns. suurten infrastruktuurihankkeiden (LIP, Large Infrastructure Projects) tukisopimusneuvottelut aloitettiin Euroopan komission hyväksytyä hankkeet elokuussa 2018. Kymmenestä hyväksytystä hankkeesta yhdeksän käynnistyi onnistuneen tukisopimusprosessin jälkeen kesään 2019 mennessä. Yhden hankkeen perui päähakija, eikä sitä käynnistetty.

Ohjelman tarkastusviranomaisena toimiva Suomen valtiovarainministeriö suoritti ohjelman vuosittaisen tarkastuksen syys-talvella 2019. Ohjelmalle laadittiin kuluneen vuoden aikana petoksenenkäisyprosessi (Fraud risk procedure) tukemaan niin tuen saajien kuin ohjelmankin toimintaa hyvien toiminta- ja hallintomenettelyjen mukaisiksi.

Käynnissä olevan ohjelman toimeenpanon ohella tällä raportointikaudella on aloitettu seuraavan ohjelmakauden 2021–2027 valmistelu tavoitteena säilyttää nykyiset ohjelma-alueet ja vähintään nykyiset toiminnan resurssit. Joulukuudessa 2019 kokouksessaan seurantakomitea päätti perustaa ohjelmointikomitean laatimaan ohjelmaa tulevaa ohjelmakautta varten.

Ohjelman rahoituskehys on 77,5 miljoonaa euroa. Ohjelmatoiminnan raportointikausi EU-komissiolle on 1.7 – 30.6. Lähetekeskustelu ohjelman vuosiraportin luonnoksesta ajalta 1.7.2018 – 30.6.2019 käytiin seurantakomitean kokouksessa joulukuussa 2019, ja raportti esitetään komitean hyväksyttäväksi kirjallisella menettelyllä helmikuussa 2020. Ohjelman toimintasuunnitelma kaudelle 1.7.2019 – 30.6.2020 hyväksyttiin ohjelman seurantakomiteassa kesäkuussa 2019.

7.7 Edunvalvonta

Lakisääteinen maakuntaohjelma ja sen toimeenpanosuunnitelma luovat pohjan Etelä-Karjalan edunvalvonnalle. Liitto valvoi maakunnan etuja ministeriöihin, eduskuntaan ja keskusvirastoihin sekä EU:n komissioon ja parlamenttiin päin, teki hyvää yhteistyötä jäsenkuntiensa ja naapurimaakuntien kanssa sekä harjoitti aktiivista raja-alueyhteistyötä erityisesti Pietarin, Leningradin alueen ja Karjalan Tasavallan kanssa.

Kansainvälinen edunvalvonta

Maantieteellisesti edunvalvonta on painottunut kolmeen suuntaan: Venäjälle, Kiinaan ja Eurooppaan. Edunvalvonnan prioriteetteja ovat maakunnan strategioissaan nostamat teemat: rajanylitys ja logistiikka, elinkeinoelämän – erityisesti matkailun – kehitys ja osaamiseen liittyvät asiat.

Kansainvälisen edunvalvonnan keinot ovat monet: a) suora vaikuttaminen vierailuilla, tapaa- misissa ja seminaareissa, joissa esim. EU-elinten edustajat ovat läsnä, b) epäsuora vaikutta- minen esimerkiksi Euroopan Raja-alueiden liiton, IQ-Net verkoston, BSSSC:n tai oman minis- teriön kautta, c) julkaisujen tekeminen, parhaiden käytäntöjen hyödyntäminen ja hankera- portit, d) puheet kansainvälisillä foorumeilla ja paneelikeskusteluihin osallistuminen sekä e) yhteistyöverkostojen johtaminen ja niissä aktiivisesti toimiminen.

Venäjä-yhteistyössä keskeistä oli

- Rajayhteistyöohjelman (Kaakkois-Suomi-Venäjä CBC) toteutus, hyödyntäminen ja sen toimivuuden varmistaminen yhteistyössä ohjelman muiden alueiden ja maakuntien kanssa
- Rajalle johtavien liikenneväylien kehittäminen sekä ylityspaikkojen sujuvuus ja kapasiteetti (Nuijamaa, Imatra, Vainikkala, Parikkala, Saimaan kanava, Lpr lentoasema);
- Maakunnan muiden toimijoiden Venäjä-suhteiden tukeminen, edellytysten luominen yritysyhteistyölle, kaupalle, turismille, kulttuurivaihdolle ja kansalaisten kanssakäymiselle
- Venäjän puolella Etelä-Karjalan rajanylityspaikoille johtavien tie- ja ratahankkeiden edis- täminen ja seuranta (mm. Viipuri-Nuijamaa ja Viipuri-Svetogorsk tiehankkeet, A121 Pie- tari-Sortavala, Losevo- Kamennogorsk-Viipuri rata,)

Etelä-Karjalan liiton pitkään ajamassa Parikkalan rajanylityspaikan kansainvälistämisessä saavutettiin läpimurto, kun Antti Rinteen hallitus teki syyskuussa 2019 periaatepäätöksen ylityspaikan avaamisesta kansainväliselle liikenteelle vuonna 2024. Edistystä tapahtui myös Viipuri-Nuijamaa –välisen uuden tien suunnittelun valmistelussa, joka korvaisi nykyisen Sai- maan kanavan huoltotien Venäjän puolella. Painopisteenä oli myös kansainvälisen raideliik- kennyhteyden avaaminen Imatralla Suomen ja Venäjän välisen uuden yhdysliikennesopi- muksen hyödyntämiseksi.

Liiton tavoitteena oli Kamennogorsk-Svetogorsk-Imatra- radan ja rautatieliikenteen infra- struktuurin parantaminen Svetogorskin ylityspaikalla, jotta puutuonnin lisäksi myös vienti- kuljetukset saataisiin käyntiin Imatran kautta. Venäjän valtiollinen rautatieyhtiö RZD ja VR ovat kiinnostuneita myös kehittämään henkilöliikennettä Imatran kautta. Syyskuussa toteu- tettiin pilottijuna Pietarista Imatralle.

EU-edunvalvonnassa huomio kiinnitettiin erityisesti seuraavan rakennerahastokauden ja maatalouspolitiikan jatkoon sekä TEN- ja TEN-T-liikenneverkkoihin ja ScanMed-käytävähank- keeseen. Liitto osallistui aktiivisesti EU-rakennerahastokauden 2021 - 2027 valmisteluun,

jota tehdään kansallisesti työ- ja elinkeinoministeriön johdolla. Joulukuussa elinkeinoministeri Mika Lintilä antoi maakuntajohtajille ja Ely-ylijohtajille toimeksiannon valmistella esityksen rrr-varojen maakuntakohtaisesta jaosta.

Tavoitteena oli ja on varmistaa sekä EU-tason että Suomen sisäisessä päätöksenteossa Etelä-Karjalalle mahdollisimman hyvä saanto ja ohjelmarahoituksen tehokas ja järkevä kohdentuminen. Vuoden aikana tehtiin aloite Valtioneuvostolle Imatran seudusta II valtioneuvoston alueena, joka mahdollistaisi nykyistä korkeammat yritysten investointitukitasot. Työ- ja elinkeinoministeriölle ja ulkoasianministeriölle sekä eri puolueiden edustajille korostettiin, että Kaakkois-Suomen maakunnille on erittäin tärkeää myös Venäjän kanssa harjoitettavan raja-alueyhteistyön jatkon turvaaminen.

EU-edunvalvontaa liitto tekee myös Euroopan Ulkorajojen Liiton (AEBR) jäsenenä. Liiton edustajat ovat huolehtineet, että AEBR:n kannanotoissa on tuotu esiin Euroopan ulkorajojen (erityisesti Venäjä-raja) erityistarpeet. Liitto toimii AEBR:n ulkorajojen työryhmän vetäjänä jo vuodesta 2007. Sen avulla loimme suoria kontakteja EU:n toimielinten kanssa ja muihin kansainvälisiin järjestöihin sekä Venäjän valtion ja aluehallinnon edustajiin.

Kansallinen edunvalvonta ja yhteistyö

LUT-yliopiston ja vuonna 2020 käynnistyneen LAB-ammattikorkeakoulun tutkintokiintiöiden korotukseen tähtäävää edunvalvontaa tehtiin opetus- ja kulttuuriministeriön suuntaan tavoitteena nostaa merkittävästi tutkintokiintiöitä ja pysyä näin vähintään nykyisessä asemassa suhteessa muihin yliopistoihin sopimuskaudella 2021–2024.

Luumäki-Imatra-valtakunnan raja –kaksoisraide ja Saimaan kanava pyritään saamaan EU:n TEN-T verkoston Skandinaavia-Välimeri (ScanMed) korridorin osaksi, sillä EU:n nykypolitiikan mukaisesti vain koridoreja avustetaan taloudellisesti. Saimaan kanava on TEN-T ydinverkon osa, rataosuus kuuluu alempaan tasoon eli kattavaan verkkoon. Asiasta päätetään vuonna 2023, mutta valmistelutyöhön vaikutettiin jo vuonna 2019.

Saimaan kanavan ja syväväylän rahti- ja matkustajaliikenteen kehittämiseksi aloitettiin elokuussa 2019 Saimaan vesiliikenteen kehittämishanke eli naviSaimaa-hanke. Hanketta koordinoi Etelä-Karjalan liitto, hankkeen omahoitus tulee Etelä-Karjalan liitolta sekä Saimaan alueen kunnilta ja teollisuusyrityksiltä. Lisäksi hanke saa rahoitusta EU:n EAKR-rahastosta. Vuonna 2019 hanke keskittyi selvitystöissään Saimaan kanavan sulkujen pidentämisprosessin edistämiseen, EU:n hankerahoitusten selvityksiin, tiedonjakoon päättäjille kansallisella ja paikallisella tasolla sekä kansainvälisten suhteiden luontiin. Liitto järjesti aiheesta laajan seminaarin sekä lisäksi hanketiimi järjesti syksyn 2019 aikana yli 80 erillistä tapaamista. Hanke on edesauttanut uusien liikennejärjestelmien, palvelumallien ja alusratkaisujen suunnittelua rahti- ja risteilyliikenteen kehittämiseksi.

Liitto aloitti aktiivisen vaikuttamisen liikenne- ja viestintäministeriön ”Liikenne12”-työssä eli valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laatimiseen. Sen parlamentaarisessa ohjausryhmässä maakunnan kansanedustajilla on hyvä edustus. Liitto jatkoi osallistumista Saimaan kanavan neuvottelukunnan työhön.

Tärkein maakunnan käynnistynyt liikennehanke oli Luumäki-Imatra-kaksoisraidehankkeen ensimmäinen vaihe, Imatra-Joutseno sekä Saimaan kanavan, Pontuksen ja Imatran Mansikkalan rautatiesiltojen rakentaminen, joka käynnistyi jo 2018. Liitto toimi sen puolesta, että hankkeen kakkosvaiheenkin etenemisen kannalta tärkeästä meluntorjunnasta saatiin sopimus myös Lappeenrannan ja Väyläviraston välillä.

Hankekortti Imatrankoski-Pelkola-välin rakentamisesta valmistui Väylävirastossa ja myös rataosan yleissuunnitelma lähetettiin Traficom in vahvistettavaksi. Sen jälkeen voidaan laatia varsinainen ratasuunnitelma. Keväällä 2019 Väyläviraston kanssa käydyissä neuvotteluissa päädyttiin siihen, että osuus voidaan toteuttaa kaksivaiheisena siten, että aluksi tehdään yksiraiteinen sähköistetty rata rajalta Imatrankoskelle ja kolmioraiteet Karjalanradalle.

Liikennemäärien kasvaessa toteutetaan toinen raide. Hankkeen 1. vaiheen kustannusarvio on noin 45 M€ ja kokonaisuudessaan hanke maksaa noin 80 M€. Tämä vientiteollisuudellemme ja koko Itä-Suomelle tärkeä ratahanke on sisällytettävä Liikenne 12-hankelistaan ja tilausvaltuus valtioneuvoston kehyksiin vielä kuluvalle hallituskaudella.

Saimaan syväväylän rahti- ja matkustajaliikenteen kehittäminen edistyi, kun alaporttien uusiminen saatiin valmiiksi. Väylävirastossa valmistui myös sulkujen pidentämisen vaatima suunnitelma ja hankekortti. Sulkujen pidennyksen kustannusarvio on noin 80 M€ ja vedenpinnan nosto 10 cm maksaa noin 5 M€.

Yhdessä maakunnan kansanedustajien kanssa toimittiin sen puolesta, että hallitus teki maanteiden korjausvelan pienentämiseksi Vt 13 Mytönmäen kohdan korjaamisesta päätöksen (11 M€) syksyn budjettiriihessä. Myös eräitä pienempiä hankkeita maakunnassa saatiin eteenpäin.

Liitto jatkoi yhdessä Parikkalan ja muiden alueen kuntien sekä elinkeinoelämän kanssa ylityspaikan kehittämiseen tähtäävän seurantaryhmän työtä. Liitto huolehti ryhmän sihteeritehtävistä. Hankkeen aluetaloudellisista vaikutuksista ja liikenne-ennusteesta julkaistiin esite hallitusneuvotteluihin. Ryhmän ja liiton edustajat esittelivät selvityksen tuloksia myös ennen vaaleja sekä puolueille että vaalipiirin kansanedustajaehdokkaille. Hankkeesta saatiin maininta hallitusohjelmaan ja periaatepäätös avaamisesta budjettiriihen yhteydessä.

Liitto toimi sen puolesta, että Lappeenrannan lentoasema sisällytettiin myös vuoden 2020 budjettiin ja valtioneuvoston kehyksiin Finavian verkoston ulkopuolisten lentoasemien tukimomentille. Hallitusohjelma mahdollistaa tuen jatkumisen. Yhdessä Lappeenrannan kaupungin kanssa aloitettiin keskustelut kentän rahoituspuolelta laajentamisesta kaikkiin maakunnan kuntiin sekä Etelä-Savon suuntaan.

Liitto myötävaikuttanut aktiivisesti pitkin vuotta siihen, että Hiitolanjoen koskien ennallistamisesta Rautjärvellä päästiin alkusyksystä sopimukseen Suomen Pienvesivoima Oy:n kanssa. Etelä-Karjalan virkistysalue säätiö osti Hiitolanjoen Voima Oy:n koko osakekannan tarkoituksenaan purkaa padot vuoteen 2024 mennessä. Maa- ja metsätalousministeriön merkittävä rahoitusosuus mahdollisti tämän yhdessä useiden muiden julkisten ja yksityisten lahjoittajien kanssa. Ministeri Jari Leppä osallistui heinäkuussa Hiitolanjoella tiedotustilaisuuteen, jossa joen ennallistamisesta kerrottiin.

Hallitusohjelman myönteisten sisävesiliikennekirjausten pohjalta maakuntahallitus päätti syksyllä perustaa Kutilan kanava-hanketta varten seurantaryhmän, johon tulivat Taipalsaaren, Lappeenrannan ja Lemminkisen kuntien sekä kaikkien tärkeimpien sidosryhmien edustajat. Ryhmän tehtävänä on hankkeen edistäminen niin, että Pien- ja Suur-Saimaan yhdistävä sekä Pien-Saimaan vedenlaatua tuntuvasti kohentava hanke saadaan toteutettua tällä vaalikaudella. Myös Kutilasta laadittiin esite, jota hyödynnettiin sekä vaalien alla että hallitusneuvotteluissa.

Maakunnan hallitusohjelmataavoitteista kolme, Parikkalan ylityspaikka sekä Saimaan ja Kutilan kanavat etenivät itse neuvotteluissa ja Myttilänmäen kohta budjettiriihessä. Vaikka päätösten toimeenpano vaatii vielä paljon työtä, voidaan Etelä-Karjalassa olla varsin tyytyväisiä.

Sen sijaan lääkärihelikopteriasiassa edellinen hallitus teki vastoin asiantuntijaselvitystä päätöksen sijoituspaikasta Utin hyväksi Lappeenrannan sijasta. Työtä päätöksen muuttamiseksi tehtiin yhdessä Eksoten kanssa. Uusikin selvitys puolsi edelleen Lappeenrantaan, mutta se saadanko sijoituspäätös vielä korjattua, on avoinna.

Venäjän suurlähettiläs Pavel Kuznetsov vieraili huhtikuun alussa liiton kutsumana norpanlaskennassa Savonlinnan Pihlajavedellä.

Yhteistyö muiden alueiden kanssa

Etelä-Karjala on ollut jäsenenä Itä-Suomen maakuntien neuvottelukunnassa sekä Etelä-Suomen maakuntien liittoumassa. Jäsenyys molemmissa on tarpeen maakunnan sijainnin vuoksi. Etelä-Suomi yhteistyötä jatkettiin maakuntajohtajien tapaamisilla.

Itä-Suomen neuvottelukunnassa ja Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisessä neuvottelukunnassa yhteistyötä jatkettiin erityisesti bioenergian ja matkailun sekä raja-alueohjelmien kehittämiseksi. Itä-Suomen maakuntien kanssa edistettiin yhteisiä tavoitteita hallitusohjelmaneuvotteluissa. Itärata- ja sisävesiliikenteen kirjaukset saatiinkin hallitusohjelmaan.

Nopeat Itäradat neuvottelukunnassa hyvä yhteistyö ja raideliikenteen edunvalvonta Etelä- ja Itä-Suomen kuntien ja maakuntien sekä VR:n ja Liikenneviraston kanssa jatkui.

Itä-Suomen maakuntien kesken on ollut vuosittain vaihtuva järjestelyvastuu maakuntien liittojen henkilöstöjen ajankohtaistapaamisesta. Tapaamisissa on käsitelty edunvalvonnassa ja alueiden kehittämisessä ajankohtaisia asioita ja isäntämaakunnalle merkittäviä asioita. Vuonna 2019 tapaamisen järjesti Kainuu Sotkamossa. Liitto osallistui myös Kuopiossa syyskuun alussa pidettyyn perinteiseen Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokoukseen.

7.8 Maakuntaudistus

Monialaisen maakunnan ideasta innostuttiin Etelä-Karjalassa, jossa sote-palvelut ovat olleet yhdessä jo vuodesta 2010 alkaen. Erityisesti työllisyys- ja elinkeinopalveluiden tuominen soten rinnalle maakuntaan koettiin lisäarvoa tuovana toimintana asukkaiden näkökulmasta.

Alkuvuonna Etelä-Karjalan uudistusta valmisteleva projektitiimi sekä eri alojen asiantuntijat valmistelivat päivitysraporttia ennakoiden eduskunnan alkuvuonna 2019 päättämää maakunta- ja sote- uudistuksen lainsäädäntöä. Raportin avulla ajateltiin kuvattavan maakunnan ja sen valmistelun tilanne virallisen valmistelutoimielimen jatkaessa valmistelua ja eri tahojen valmistautuessa maakuntavaaleihin. Päätöstä lainsäädännöstä ei kuitenkaan syntynyt, koska 8.3.2019 Sipilän hallitus päätti erota.

Etelä-Karjalan kokonaiskuvausraportti valmistui toukokuussa 2019 ja VM:n tietopyyntöön maakunta- ja sote-uudistuksessa aikaan saaduista tuloksista annettiin vastaukset huhtikuussa 2019. Projekti ajettiin Etelä-Karjalassa alas vuoden 2019 loppuun mennessä ja suurimmalla osalla projektihenkilöstöä työsuhteet päättyivät kesällä 2019. Hankkeen lopullinen talousraportti toimitettiin VM:lle vuoden 2020 alkupuolella, kun tilinpäätöstiedot ovat saatavilla. Maakuntauudistukseen liittyvät viimeiset ICT-hankkeet päätettiin 30.6.2019 ja niiden loppuselvytys toimitettiin VM:lle joulukuun puolivälissä 2019. Uudistusta valmisteleavan vaten toiminta sovittiin päättymään 30.6.2019 ja vaten viimeinen kokous pidettiin 13.6. Siinä päätettiin, miten loppuselvitykset tullaan tekemään ja ne annettiin Etelä-Karjalan liiton tehtäväksi.

Sotekoordinaattorin työsuhde ja projekti jatkui STM:n rahoituksella vuoden 2019 loppuun asti. Kevään tapahtumien vuoksi sote-palveluissa YTA-valmisteluyhteistyö Eteläisellä alueella käynnistyi erikoislaatusessa tilanteessa 28.2.2019: Yhteistyösopimuksen valmisteluun sovittiin kuusi työryhmää, joissa on edustajia alueen jokaisesta maakunnasta ja samalla keskusteltiin alueen yhteisistä tavoitteista ja aikataulusta. Hallituksen kaaduttua perjantain 8.3. jälkeen yhteinen työskentely tulee kohdentumaan ennen kaikkea siihen, mitkä ovat asiat, joista edelleen voi yhdessä sopia ja mitä mahdollisuuksia yhteistyö tarjoaa (esim. tehokkaat palvelut, tuloksellisuus, uudet avaukset ja yhteiskehittäminen). Perinteinen ERVA-yhteistyö jatkuu nykyisellään, mutta kiinnostusta on ilmennyt myös laajempaan yhteistyöhön.

Uudistuksen taustatiedoksi laadittiin monenlaisia selvityksiä kuten palveluverkkokuvauksia kartalle, työllisyys-katsaus eri toimijoiden rooleista sekä laajempi strateginen selvitys Sote-palveluiden kehittämisestä tulevaisuudessa. Valmistelun aikana aloitettiin kuulemisia, kuntakierroksia, infoja sekä tiedotteiden valmistelua. Maakunnan palveluiden suunnitteluun sekä käyttöön tarvitaan asukas- ja kokemustietoa. Järjestöjen kanssa pidettiin erillisiä tilaisuuksia, kysyttiin näkemyksiä eri asioihin sekä selvitettiin laajasti avustuskäytäntöjä, tila- ja avustustoiveita sekä odotuksia järjestäytymisestä sekä uudistuksen etenemisestä. Vanhus- ja vammaisneuvostot kokoontuivat yhdessä maakunnallisesti. Nuorille kokoontumiset eivät olleet luontevin tapa osallistua, mutta koulujen ja kuntien kanssa päästiin hienoon tulokseen nuorten vaikuttamispäivien ja kyselyjen kautta.

Maakunnassa ajateltiin olevan lisäksi tarvetta opiskelijoiden sekä lasten parlamentteihin. Myös muita foorumeita ja -neuvostoja luonnosteltiin mm. laajassa seurantaryhmässä, mutta päätöksiä näistä ei haluttu tehdä ennen kuin hallintomalli olisi selvä.

Etelä-Karjalassa laadittiin maakunnan omat väestölaskelmat, jotka osaltaan ovat lisänneet maakunnan toimijoiden ymmärrystä monialaisen elinvoiman kehittämisen tarpeesta. Kun-

tien talouden tilanne on kovin haastava. Ennakoiva toiminta onkin tarpeen kaikissa maakunnan palveluissa asukkaiden, mutta myös talouden näkökulmasta. Tähän pureuduttiin myös monipuolisesti yhteisin tilastoanalyysin.

Tarpeet uudistukselle ovat edelleen olemassa: kustannusten hallinta, kuntien haastava talouskehitys, asukkaiden kasvavat palvelutarpeet, väestön huoltosuhde ja palvelujen laadun sekä saatavuuden kehittäminen. Kuntien ja kuntayhtymien taloustilanne sekä väestökehitys pakottavat maakunnan toimijat pohtimaan edelleen uudenlaisia johtamisrakenteita sekä tuottamistapoja.

7.9 Viestintä

Etelä-Karjalan liiton viestinnän kannalta keskeinen tapahtuma oli maaliskuun alussa tapahtunut maakunta- ja sote-uudistuksen kaatuminen. Vuoden 2019 toimintasuunnitelmaan kirjattu ykköstavoite, monialaisen maakunnan viestinnän rakentaminen ja maakuntavaaleista viestiminen, siirtyivät työpöydältä arkistokansioihin.

Kevään kuluessa viestinnän toimintasuunnitelma muokkautui uusiksi, ja töitä tehtiin paljon liiton tärkeiden hankkeiden ja edunvalvontaan liittyvien asioiden kanssa. Eniten huomiota ovat saaneet mm. väestöennustelaskelmat, Hiitolanjoen voimalakaupat, Saimaa-ilmiö 2026, Saimaa-sopimus, Kutilan kanava, Imatran rajan rautatieyhteys Venäjälle sekä maakuntajohtajan eläkkeelle jäämisilmoitus. Viestinnässä vilkkain aika oli heinäkuun alku, jolloin Hiitolanjoesta tehty virkistysaluesäätien kaupat toteutuivat.

Maakuntaportaalin ja tapahtumakalenterin uusiminen

Kevätkauden aikana viestintää työllisti edelleen maakuntauudistuksen ja siihen liittyvien projektien alasajo. Työtunteja käytettiin mm. asiakirjojen ja sivuston arkistointiin, osallisuus- ja järjestöyhteistyöhön. Samalla pohdittiin, miten maakunta- ja sote-uudistusprojektin aikaisesta mittavasta työmäärästä ja rakennetuista verkostoista voitaisiin hyötyä jatkossa. Koska vaalien jälkeinen tulevaisuus oli keväällä vielä epäselvä, nähtiin tarve säilyttää viestinnän työkaluja (esim.maakuntaportaali) sekä yhteistyörakenteita.

Maakuntavalmistelun kaatuessa maakunnalle suunniteltujen verkkosivujen työ oli edennyt pitkälle. Maakunnalle oli suunniteltu verkkosivuja valtakunnallisessa Makufi-projektissa, jota vetivät Vimana ja viisi ns. kärkimaakuntaa. Maakuntien oli tarkoitus saada hankkeen tuloksena yhteinen verkkosivukonsepti sekä sivustopohjat. Etelä-Karjalassa osallistuttiin tähän suunnittelutyöhön Pohjois-Karjalan vetämänä.

Valtakunnallisen projektin rinnalla Etelä-Karjalassa tehtiin myös omaa suunnittelutyötä. Vuonna 2018 toteutetun verkkosivujen palvelumuotoilutyön jälkeen Etelä-Karjalassa oli ehditty tilata myös verkkosivujen visuaalinen ilme viestintätoimistolta. Tältä pohjalta oli vuoden alussa jo ryhdytty laatimaan uutta maakunnan nettisivustoa.

Maakuntauudistuksessa tehtyä työtä oli mahdollista hyödyntää Etelä-Karjalan omassa digitaalisessa kehittämisessä. Etelä-Karjalan liitto haki keväällä AIKO-rahoitusta Etelä-Karjala di-

giaikaan -hankkeeseen. Tavoitteeksi asetettiin saattaa maakunnan liiton tarjoamat digitaaliset palvelut uudelle tasolle: Etelä-Karjalan yhteiset verkkopalvelut maakuntaportalissa ekarjala.fi on käyty läpi, ja ne uudistetaan vastaamaan nykyajan asukkaiden ja vierailijoiden tarpeita. Hankkeessa on myös kilpailutettu sivujen tekninen tuki ja palvelinjärjestelmät, joilla maakuntaportalin eri rekisterit ja toiminnot ovat. Kilpailutusten ansiosta sivustojen ylläpidossa saadaan jatkossa säästöjä.

Sivuston uudistusta tarvitaan myös valtakunnallisen lainsäädännön muutosten vuoksi. Saavutettavuusdirektiivi ja sitä seuraava kansallinen lainsäädäntö vaativat viranomaisia tekemään digitaaliset palvelut saavutettaviksi. Olemassa olevien verkkosivustojen pitää olla saavutettavuusvaatimusten mukaisia 23.9.2020 mennessä, joten myös tämän vuoksi Etelä-Karjalan verkkosivustojen uudistaminen on ollut välttämätöntä.

Näkyvin muutos on vuodenvaihteessa 2019–2020 avattu uusi maakunnallinen tapahtumakalenteri, <https://tapahtumat.ekarjala.fi/fi-FI>, joka toimii hyvin myös mobiili-sovelluksena. Tapahtumien lisäksi kalenteriin tulee myös harrasteille tarkoitettu osa. Tätä toimintoa on jo vuosien ajan toivottu maakuntaportaaliiin.

Vuoden lopulla käynnistyi lisäksi liiton koordinoima ja valtiovarainministeriön rahoittama Digituki @ Etelä-Karjala –hanke, jonka tarkoituksena on yhteistyössä keskeisten sidosryhmien kanssa kehittää malli alueellisen digituen koordinaatiolle. Tavoitteena on parantaa maakunnan toimijoiden verkostoitumista ja palvelutasoa digituen tarvisijoille.

Sosiaalisen median aktiivisuus jatkuu

Liitto hyödyntää aktiivisesti useita sosiaalisen median Facebook-, Twitter, YouTube- ja Instagram tilejä. Niiden kautta jaetaan liiton viestintämateriaaleja sekä tietoa, blogeja ja tunnelmia Etelä-Karjalasta. Sosiaalista mediaa hyödynnetään myös viestinnän verkostotyöskentelyssä. Sosiaalisen median kautta on mahdollista osallistua ajankohtaisiin keskusteluihin ja vastata seuraajien kysymyksiin; nykyisessä viestintäkentässä some-aktiivisuuden voi linkittää osaksi maakunnan edunvalvontaa.

Some-tilien käyttäytyminen eroaa: Facebookissa jaetaan ja klikataan enemmän, mutta Twitter-tileillä on paljon asiantuntijaseuraajia. Twitter-tileillä tehtiin kaikkiaan 562 julkaisua ja Fb-tilillä 171 julkaisua.

Liiton Twitter-tileillä ja Fb-tilillä oli vuodenvaihteessa yhteensä yli 3000 seuraajaa. Seuraajien määrä nousee kaikilla tileillä. Facebookissa on 1002 seuraajaa. Liiton virallisella Twitter-tilillä oli vuoden 2019 päättyessä 1669 seuraajaa (2018 > +169). Liikenneasioita jakava @EKliikenne sai vuoden aikana 58 uutta seuraajaa ja englannin- ja venäjänkielisiä julkaisuja jakava @SouthKarelia 61 uutta seuraajaa. Lisäksi CBC-ohjelman tilillä @sefinruscbc on 543 seuraajaa. Määrä on kasvanut vuoden aikana noin sadalla.

Etelä-Karjalan maakunta- ja sote-uudistus toimi kevättalven asti aktiivisesti sosiaalisessa mediassa (Twitter, Fb, Instagram, YouTube. Nettisivut <https://www.ekarjala.fi/maakunta-uudistus/> arkistoitiin, mutta sosiaalisen median kanavat ovat olleet maakunnan uusinajattelijat-konseptin käytössä käytössä maakuntauudistuksen jälkeen.

Perinteinen viestintä

Perinteisen median toimituksiin pidetään yhteyttä yksittäisten asiantuntijoiden sekä viestinnän taholta. Ulkoisen viestinnän keskeisiä kohderyhmiä ovat maakunnan asukkaat, järjestöt, elinkeinoelämä ja muut sidosryhmät. Tärkeistä tapahtumista, kuten hakujen avautumisesta sekä maakunnan yhteistyöryhmän kokouksista tiedotetaan myös Etelä-Karjalan liiton omilla sivuilla sekä sosiaalisen median sivuilla.

Tiedotteita ja blogeja julkaistaan liiton sivuilla ja niitä jaetaan sähköpostilla medialle ja sidosryhmille. Julkaisuja tehtiin viime vuonna yhteensä 118 kertaa. Käytännössä kaikki julkaisut jaetaan myös tärkeimpien some-kanavien kautta.

Maakunnallisen viestintäverkoston kokoontumiset jatkuvat kolmesti vuodessa. Liitto hoitaa verkoston sihteeritehtävät.

Rakenerahastoviestintä – Kaikille kasvuhaluille

Liitto on mukana valtakunnallisessa rakenne-rahasto-viestintäverkostossa sekä Etelä-Suomen suuralueen viestintäverkostossa. Verkostot linjaavat ja tukevat rakenerahasto-ohjelmien tiedotusta. Rakenerahastokaudella 2014 – 2020 viestintää on toteutettu yhteistyöverkostoissa työ- ja elinkeinoministeriön (TEM), koordinoivan liiton ja ELY-keskuksen (Uudenmaan liitto sekä Hämeen ELY) sekä Kaakkois-Suomen ELY:n kanssa.

Ohjelmaviestinnän tärkeimmät kanavat ovat valtakunnallinen www.rakenerahastot.fi, sekä molempien verkostojen uutiskirjeet. Maakunnan yhteistyöryhmän kokoustiedotuksessa on jatkettu aiempia linjauksia. Kokoustiedot ja päätökset löytyvät liiton sivuilta.

Etelä-Karjalan liitolla ei ole käytössä ohjelman teknisen tuen rahoitusta viestintätoimenpiteisiin, mikä on rajoittanut liiton mahdollisuuksia omaehtoiseen viestintäkampanjoihin. Avautuvien EAKR-hakujen yhteydessä on järjestetty alueella omia infoja hakijoille. Tärkeistä tapahtumista, kuten hakujen avautumisesta, tiedotetaan myös Etelä-Karjalan liiton omilla sivuilla sekä sosiaalisen median sivuilla. Etelä-Karjalan liitossa käynnissä olevat hankkeet viestivät itsenäisesti (esim.SARURE), mutta tiedotteita jaetaan myös liiton kanavien kautta.


CBC-yksiköllä on oma viestintäsuunnitelmansa ja -henkilönsä.

Uusinajattelua brändityössä



Brändityötä jatkettiin maakuntaudistuksen kaatumisen jälkeen liiton ja sidosryhmien yhteistyöllä. Yksi keskeisistä toimintatavoista on ollut uusinajattelijat -konseptin kautta toimiminen yhdessä kuntien, yrittäjien ja järjestöjen kanssa.

Syksyn 2019 aikana suunniteltiin mm. opiskelijoiden kesätyörekrytointia varten some-kampanja uusinajattelijat bannerein.

Yksi suurimmista bränditoimista oli brändi-ilmeen mukaisten vauva-asujen hankkiminen kaikille Etelä-Karjalaan vuonna 2019 syntyville vauvoille. MIE  SIUTA vauva-asut lahjoitettiin mediatilaisuudessa Eksoten synnytysosastolle. Samalla kun vauva sai asunsa, perheelle annettiin kortti, joka toivotti lapsen tervetulleeksi maakunnan asukkaana. Tempauksella on haluttu kiinnittää huomiota Etelä-Karjalan huolestuttavasti vähenevään lapsilukuun.

Brändiä hyödynnettiin myös maakuntajohtajan rekrytointikampanjaa suunniteltaessa. Kampanjan suunnittelu alkoi syyskuussa ja toteutukseen siirryttiin vuoden vaihteessa. Kampanjan kärjeksi valittiin slogan ”Parhaaseen on tyydyttävä”.

Etelä-Karjalan liiton sisäinen viestintä – Ilosta lähtevää voimaa

Liiton sisäistä henkilöstöviestintää hoidetaan tiimipalavereissa, koko henkilöstölle suunnatuissa kuukausipalavereissa sekä sähköposteilla. Pienessä organisaatiossa keskustelu työkalun huoneessa tai kahvihuoneessa on usein ratkaisun lähtökohta. Johtoryhmän kokousmuistio jaetaan henkilöstölle kokouksen jälkeen. Myös henkilöstön edustaja johtoryhmässä viestii henkilöstölle sähköposteilla.

Henkilöstön ideoita kerätään tarvittaessa ideapuun avulla tai sähköisillä kyselyillä. Myös henkilöstökokouksesta lähetetään yhteisiä viestejä johtoryhmän suuntaan.

Jäsenkuntiin suunnattiin jälleen syksyllä johtoryhmän kuntakierros, jonka kautta haettiin näkökulmia ajankohtaisiin aiheisiin. Samalla jaettiin tietoa ajankohtaisista asioista kuten hallitusohjelmasta sekä aluekehityksen ja aluesuunnittelun ajankohtaisista hankkeista.

7.10 Hallinto ja tukipalvelut

Hallinto- ja kehittämissyksikkö huolehtii liiton hallintoon, henkilöstöön, talouteen ja tietotekniikkaan sekä niiden kehittämiseen liittyvistä tehtävistä.

Yksikkö vastaa liiton asianhallinnasta, arkistoinnista, kirjanpidosta, reskontrien hoidosta, pankkitileistä ja talousarvion toteumavertailuista. Etelä-Karjalan liiton talous- ja palkkahallinto hoidettiin Meidän IT ja talous Oy:ssä, mutta hallinto- ja kehittämissyksiköllä on kuitenkin vastuu.

Maakuntahallitukselle raportoidaan talousarvion toteutumisesta säännöllisesti. Yksikkö huolehtii myös palkkaukseen, palvelussuhdeasioihin, henkilöstön kehittämiseen, koulutukseen, henkilöstöohjaukseen ja -valvontaan, työsuojeluun ja työterveydenhuoltoon, työkykyä ylläpitävään toimintaan sekä muihin henkilöstöpalveluihin liittyvistä tehtävistä. Henkilöstötilinpäätös tehdään vuosittain.

Vaikka liiton tietohallinto hoidetaan pääosin ostopalveluina, hallinto- ja kehittämissyksikkö on vastuussa tietohallinnon tukitehtävistä, joita hoidetaan osittain liiton omin voimin. Maakuntaudistukseen liittyen ylläpidettiin Extranet-työtilaa, mikä on ajettu uudistuksen päättymisen jälkeen alas.

Hallinto- ja kehittämissyksikkö vastaa hankkeiden maksatustarkastuksista. Rahoitus- ja maksatuspäätökset on eriytettävä niin, että rahoituspäätöksistä vastuussa olevat eivät ole vastuussa maksatuspäätöksistä. Yksikön sisällä tehtävät on eriytetty niin, että maksatustarkastukset ja maksatuspäätökset on eriytetty varsinaisista rahansiirroista, jotka suoritetaan Meitan maksuliikennetiimin toimesta.

Kuntayhtymän sääntöjä ajanmukaistettiin monelta osin vuonna 2019. Vuoden aikana päivitettiin talousarvion täytäntöönpano-ohje, liiton riskienhallintasuunnitelma ja riskirekisteri, hankintaohjeet sekä liiton toiminta-opas. Lisäksi valmisteltiin ja hyväksyttiin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma liitolle. Koulutussuunnitelman päivitys ja palkkausjärjestelmän muutokset eivät valmistuneet vuonna 2019 aikana. Työhyvinvointitutkimuksen toteutusta selvitettiin yhdessä Kevan kanssa, mutta toteutus siirtyi vuodelle 2020. Henkilövaihdokset hidastivat edellä mainittujen kokonaisuuksien edistämistä. Vuoden lopulla valmisteltiin mobiiliin työajanseurannan käyttöönottoa sekä siirtymää O365-ympäristöön, mitkä toteutuivat helmikuussa 2020.

8 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

| Tilinpäätöslaskelmat | | |
|---|----------------------|----------------------|
| Tuloslaskelma | | |
| | 2019 | 2018 |
| Toimintatuotot | | |
| Myyntituotot | 2 229 751,18 | 2 252 139,27 |
| Tuet ja avustukset | 2 810 170,01 | 2 819 142,73 |
| Muut toimintatuotot | 10 359,70 | |
| Toimintatuotot yhteensä | 5 050 280,89 | 5 071 282,00 |
| Toimintakulut | | |
| Henkilöstökulut | -2 739 562,01 | -2 697 173,38 |
| Palkat ja palkkiot | -2 246 210,07 | -2 203 581,65 |
| Henkilösivukulut | -493 351,94 | -493 591,73 |
| Eläkekulut | -452 738,34 | -447 051,45 |
| Muut henkilösivukulut | -40 613,60 | -46 540,28 |
| Palvelujen ostot | -1 889 397,11 | -2 355 951,00 |
| Aineet, tarvikkeet, tavarat | -93 074,90 | -113 209,89 |
| Avustukset | -174 795,60 | -7 264,00 |
| Muut toimintakulut | -272 468,27 | -286 773,90 |
| Toimintakulut yhteensä | -5 169 297,89 | -5 460 372,17 |
| Toimintakate | -119 017,00 | -389 090,17 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Muut rahoitustuotot | 8 198,33 | 10 003,88 |
| Korkokulut | -2 879,41 | -2 753,60 |
| Muut rahoituskulut | -2 653,66 | -2 228,50 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | 2 665,26 | 5 021,78 |
| Vuosikate | -116 351,74 | -384 068,39 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -20 974,53 | -16 998,47 |
| Poistot ja arvonalentumiset yhteensä | -20 974,53 | -16 998,47 |
| Tilikauden tulos | -137 326,27 | -401 066,86 |
| Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+) | 174 795,60 | 56 900,00 |
| Tilikauden ylijäämä/alijäämä | 37 469,33 | -344 166,86 |
| Tuloslaskelman tunnusluvut | | |
| Toimintatuotot/toimintakulut, % | 97,7 % | 92,9 % |
| Vuosikate/poistot, % | -554,7 % | -2259,4 % |

| Tilinpäätöslaskelmat | | |
|---|--------------------|--------------------|
| Rahoituslaskelma | | |
| | 2019 | 2018 |
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | -116 351,74 | -384 068,39 |
| Tulorahoituksen korjauserät | -7 970,05 | |
| Toiminnan rahavirta yhteensä | -124 321,79 | -384 068,39 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -4 603,46 | -25 708,10 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 9 201,44 | |
| Investointien rahavirta yhteensä | 4 597,98 | -25 708,10 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä | -119 723,81 | -409 776,49 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -48 000,00 | -48 000,00 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | | |
| Lainakannan muutokset yhteensä | -48 000,00 | -48 000,00 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset | -556 438,61 | 166 485,82 |
| Saamisten muutos | 38 729,17 | 3 112,58 |
| Korottomien velkojen muutos | -237 442,38 | 129 361,68 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä | -755 151,82 | 298 960,08 |
| Rahoituksen rahavirta yhteensä | -803 151,82 | 250 960,08 |
| Rahavarojen muutos | -922 875,63 | -158 816,41 |
| Rahavarojen muutos | -922 875,63 | -158 816,41 |
| Kassavarat 31.12. | 1 528 778,34 | 2 451 653,97 |
| Kassavarat 1.1. | 2 451 653,97 | 2 610 470,38 |
| Rahoituslaskelman tunnusluvut | | |
| Toiminnan ja investointien rahavirta/kertymä | -363 870,13 | -5 454,57 |
| Investointien tulorahoitus, % | -2527,5 % | -1494,0 % |
| Pääomamenojen tulorahoitus, % | -221,2 % | -521,1 % |
| Laskennallinen lainanhoitokate | 2,5 | 7,4 |
| Lainanhoitokate | -2,2 | 8,5 |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12 | 388 641,0 | 469 229,3 |
| Kassan riittävyys, pv | 107 | 162 |
| Investointien tulorahoitus: | | |
| 100 * Vuosikate / Investointien omahankintameno | | |
| Pääomamenojen tulorahoitus: | | |
| 100 * Vuosikate / (Investointien omahankintameno + Antolainojen nettol. + Lainanlyh.) | | |
| Laskennallinen lainanhoitokate | | |
| = (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset) | | |
| Lainanhoitokate: | | |
| (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset) | | |
| Kassan riittävyys: | | |
| 365 * Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella | | |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12 | | |
| = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokra-vastuut | | |
| Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas | | |
| Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasluvulla. | | |
| Kuntayhtymässä ei asukaskohtaista lainamäärää lasketa. | | |

| Tilinpäätöslaskelmat | | |
|--|----------------------|----------------------|
| Tase | | |
| | 2019 | 2018 |
| Vastaavaa | | |
| Pysyvät vastaavat | 1 610 980,56 | 1 628 583,02 |
| Aineettomat hyödykkeet | 0,00 | 6 220,40 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 0,00 | 6 220,40 |
| Aineelliset hyödykkeet | 12 545,42 | 27 299,55 |
| Koneet ja kalusto | 12 545,42 | 27 299,55 |
| Sijoitukset | 1 598 435,14 | 1 595 063,07 |
| Osakkeet ja osuudet | 1 598 435,14 | 1 595 063,07 |
| Toimeksiantojen varat | 28 998 652,68 | 10 037 955,15 |
| Valtion toimeksiannot | 28 998 652,68 | 10 037 955,15 |
| Vaihtuvat vastaavat | 1 859 045,40 | 2 820 650,20 |
| Saamiset | 330 267,06 | 368 996,23 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 330 267,06 | 368 996,23 |
| Myyntisaamiset | 50 373,14 | 95 922,71 |
| Lainasaamiset | 3 143,64 | 1 838,00 |
| Muut saamiset | 59 889,15 | 112 434,80 |
| Siirtosaamiset | 216 861,13 | 158 800,72 |
| Rahoitusomaisuusarvopaperit | 355 997,71 | 352 198,62 |
| Muut arvopaperit | 355 997,71 | 352 198,62 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 1 172 780,63 | 2 099 455,35 |
| Vastaavaa yhteensä | 32 468 678,64 | 14 487 188,37 |
| Vastattavaa | | |
| Oma pääoma | 1 931 243,76 | 2 068 570,03 |
| Peruspääoma | 334 290,32 | 334 290,32 |
| Muut omat rahastot | 183 548,35 | 358 343,95 |
| Edell. tilikausien ylijäämä (alijäämä) | 1 375 935,76 | 1 720 102,62 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 37 469,33 | -344 166,86 |
| Toimeksiantojen pääomat | 29 380 305,27 | 10 976 046,35 |
| Valtion toimeksiannot | 29 380 305,27 | 10 976 046,35 |
| Vieras pääoma | 1 157 129,61 | 1 442 571,99 |
| Pitkäaikainen | 336 000,00 | 384 000,00 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 336 000,00 | 384 000,00 |
| Lyhytaikainen | 821 129,61 | 1 058 571,99 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 48 000,00 | 48 000,00 |
| Ostovelat | 140 951,72 | 430 801,24 |
| Liittymismaksut ja muut velat | 101 883,67 | 123 388,99 |
| Siirtovelat | 530 294,22 | 456 381,76 |
| Vastattavaa yhteensä | 32 468 678,64 | 14 487 188,37 |

| Taseen tunnusluvut | | | |
|---------------------------|--|--------|--------|
| | Omavaraisuusaste, % | 5,9 % | 14,3 % |
| | Suhteellinen velkaantuneisuus, % | 22,9 % | 28,4 % |
| | | | |
| | Kertynyt ylijäämä, t€ | 1 413 | 1 376 |
| | Lainakanta 31.12, t€ | 384 | 432 |
| | Lainasaamiset, t€ | 0 | 0 |
| | | | |
| | Omavaraisuusaste, %: | | |
| | 100 * (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot) | | |
| | Suhteellinen velkaantuneisuus, %: | | |
| | 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot | | |
| | Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista, % | | |
| | 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot + Vuokravastuut + Leasinvastuut) / Käyttötulot | | |
| | Kertynyt ylijäämä, t€ | | |
| | Edellisten tilikausien ylijäämä + Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | | |
| | Lainakanta 31.12, t€ | | |
| | Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) | | |
| | Lainasaamiset 31.12. | | |
| | Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset | | |

| Tilinpäätöslaskelmat | | |
|---|----------------------|----------------|
| Kokonaistulot ja -menot | | |
| | 2019 | % |
| Tulot | | |
| Toiminta | | |
| Toimintatuotot | 5 050 280,89 | 99,8 % |
| Korkotuotot | 0,00 | 0,0 % |
| Muut rahoitustuotot | 8 198,33 | 0,2 % |
| Satunnaiset tuotot | 0,00 | 0,0 % |
| Tulorahoituksen korjaukset | | |
| - Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvo | -7 970,05 | -0,2 % |
| Investoinnit | | |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 0,00 | 0,0 % |
| - Pysyvien vastaavien luovutustulot | 9 201,44 | 0,2 % |
| Rahoitustoiminta | | |
| Antolainasaamisten vähennykset | 0,00 | 0,0 % |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 0,00 | 0,0 % |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys | 0,00 | 0,0 % |
| Oman pääoman lisäykset | 0,00 | 0,0 % |
| Kokonaistulot yhteensä | 5 059 710,61 | 100,0 % |
| Menot | | |
| Toiminta | | |
| Toimintakulut | -5 169 297,89 | 98,9 % |
| - Valmistus omaan käyttöön | 0,00 | 0,0 % |
| Korkokulut | -2 879,41 | 0,1 % |
| Muut rahoituskulut | -2 653,66 | 0,1 % |
| Investoinnit | | |
| Investointimenot | -4 603,46 | 0,1 % |
| Rahoitustoiminta | | |
| Antolainasaamisten lisäys | 0,00 | 0,0 % |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -48 000,00 | 0,9 % |
| Kokonaismenot yhteensä | -5 227 434,42 | 100,0 % |
| Täsmäytykset | | |
| Kokonaistulot | 5 059 710,61 | |
| ./. Kokonaismenot | -5 227 434,42 | |
| Erotus | -167 723,81 | |
| Rahavarojen muutos | -922 875,63 | |
| ./. Muut maksuvalmiuden muutokset | 755 151,82 | |
| Erotus | -167 723,81 | |

9 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

9.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Vaihtuvat vastaavat

Saamiset on merkitty taseen nimellisarvoon ja rahoitusomaisuusarvopaperit hankintameno.

9.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuoteen 2018 saakka vain varsinainen toiminta budjetoitiin siten, että se sisälsi myös projektien omarahoitusosuudet. Myös tilinpäätöksissä omarahoitusosuudet kirjattiin projekteille tuotoksi sekä johdon ja viestinnän kustannuspaikalle kuluksi. Vuodesta 2018 lukien tästä sisäisestä kirjauskäytännöstä on luovuttu.

9.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

| TOIMINTATUOTOT | TP 2018 | TP 2019 |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Jäsenkuntien maksusuudet | 2 201 772 | 2 201 748 |
| Muut myyntituotot | 50 367 | 28 003 |
| EU-tuet | 562 260 | 142 141 |
| Muut tuet ja avustukset | 2 256 883 | 2 668 028 |
| Muut toimintatuotot | 0 | 10 359 |
| Yhteensä | 5 071 282 | 5 050 281 |

RAHOITUSOSA

4.11.2018

JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET 2019

Kunnallisvero kunnille 2017, verohallinnon www-sivut 30.10.2018

| Kunta | Kunnallisvero kunnalle 2017 | % - osuus | E-K liitto maksuosuus € | Allergia- ja Ympäristö-instituutti toim.avustus | Yhteensä eurot 2019 |
|-----------------|-----------------------------|-----------------|-------------------------|---|---------------------|
| Lappeenranta | 241 359 766 | 57,79 % | 1 272 449 | 19 440 | 1 291 889 |
| Imatra | 89 502 227 | 21,43 % | 471 856 | 7 209 | 479 065 |
| Lemi | 9 032 571 | 2,16 % | 47 620 | 728 | 48 347 |
| Luumäki | 12 764 061 | 3,06 % | 67 292 | 1 028 | 68 320 |
| Parikkala | 12 324 778 | 2,95 % | 64 976 | 993 | 65 969 |
| Rautjärvi | 9 990 802 | 2,39 % | 52 672 | 805 | 53 476 |
| Ruokolahti | 16 821 110 | 4,03 % | 88 681 | 1 355 | 90 036 |
| Savitaipale | 9 412 912 | 2,25 % | 49 625 | 758 | 50 383 |
| Taipalsaari | 16 425 366 | 3,93 % | 86 595 | 1 323 | 87 917 |
| Yhteensä | 417 633 593 | 100,00 % | 2 201 764 | 33 638 | 2 235 402 |

Etelä-Karjalan liitto, talousarvio 2018

2 201 764

Etelä-Karjalan Allergia- ja Ympäristöinstituutti, toiminta-avustus

33 638

Yhteensä

2 235 402

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan seuraavasti:

- Muut pitkävaikutteiset menot: tasapoisto 3 vuotta
- Koneet ja kalusto: tasapoisto 3 vuotta

Pienet käyttöomaisuushankinnat (alle 10.000 euroa) on kirjattu vuosikuluksi.

9.4 Tasetta koskevat liitetiedot

| PYSYVÄT VASTAAVAT | TP 2018 | TP 2019 |
|---|------------------|------------------|
| Muut pitkävaikutteiset menot 1.1 | 12 441 | 6 220 |
| Lisäykset | 0 | 0 |
| Vähennykset | 0 | 0 |
| Poisto | -6 220 | -6 220 |
| Poistamaton hankintameno 31.12 | 6 220 | 0 |
| Koneet ja kalusto 1.1 | 12 370 | 27 300 |
| Lisäykset | 25 708 | 0 |
| Vähennykset | 0 | 0 |
| Poisto | -10 778 | -14 754 |
| Poistamaton hankintameno 31.12 | 27 300 | 12 545 |
| Osakkeet ja osuudet 1.1 | 1 595 063 | 1 595 063 |
| Lisäykset | 0 | 4 603 |
| Vähennykset | 0 | -1 231 |
| Poisto | 0 | 0 |
| Poistamaton hankintameno 31.12 | 1 595 063 | 1 598 435 |

| SIIRTOSAAMISET, OLENNAISET ERÄT | TP 2018 | TP 2019 |
|--|----------------|----------------|
| Hankkeiden ja projektien jaksotukset | 108 807 | 158 550 |
| Muut siirtosaamiset | 49 994 | 58 311 |
| Yhteensä | 158 801 | 216 861 |

| OMA PÄÄOMA, ERITTELY | TP 2018 | TP 2019 |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Peruspääoma 1.1 | 334 290 | 334 290 |
| Peruspääoma 31.12 | 334 290 | 334 290 |
| Muut omat rahastot 1.1 | 415 244 | 358 344 |
| Muut omat rahastot 31.12 | 358 344 | 183 548 |
| Edell. tilikausien ylijäämä | 1 720 103 | 1 375 936 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -344 167 | 37 469 |
| Oma pääoma yhteensä | 2 068 570 | 1 931 244 |

| PERUSPÄÄOMA KUNNITTAIN | TP 2018 | TP 2019 | % |
|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Lappeenranta | 171 585 | 171 585 | 51,33 % |
| Imatra | 81 201 | 81 201 | 24,29 % |
| Lemi | 6 402 | 6 402 | 1,92 % |
| Luumäki | 11 919 | 11 919 | 3,57 % |
| Parikkala | 15 249 | 15 249 | 4,56 % |
| Rautjärvi | 12 222 | 12 222 | 3,66 % |
| Ruokolahti | 14 991 | 14 991 | 4,48 % |
| Savitaipale | 9 901 | 9 901 | 2,96 % |
| Taipalsaari | 10 820 | 10 820 | 3,24 % |
| Yhteensä | 334 290 | 334 290 | 100,00 % |

| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | TP 2018 | TP 2019 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| MKR ja AIKO | 1 441 658 | 662 996 |
| ENPI CBC | 2 557 014 | 2 557 014 |
| CBC | 5 851 627 | 25 581 120 |
| Maakuntaudistus | 1 032 610 | 529 139 |
| Muut | 93 137 | 50 036 |
| Yhteensä | 10 976 046 | 29 380 305 |

| SIIRTOVELAT, OLENNAISET ERÄT | TP 2018 | TP 2019 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Lomapalkkajaksoitukset | 374 438 | 405 167 |
| Muut siirtovelat | 81 944 | 125 127 |
| Yhteensä | 456 382 | 530 294 |

9.5 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Vakuudet

Etelä-Karjalan liitto ei ole antanut vakuuksia omasta eikä vieraasta velasta. Keskinäinen Kiinteistö Oy Maakuntagalleriassa omistetun toimitilan hallintaan oikeuttavia osakkeita vastaavat osakekirjat ovat liiton hallussa lukuun ottamatta yhdessä Lappeenrannan Yritystila Oy:n kanssa omistettavia osakkeita nrot 2923 – 3035, joista ei kiinteistöyhtiö ole antanut lainkaan osakekirjaa.

| VUOKRAVASTUUT | TP 2018 | TP 2019 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Vuokravastuut yhteensä | 37 229 | 4 641 |
| - Seuraavalla tilikaudella maksettava | 18 300 | 9 282 |
| Leasingvastuut yhteensä | 38 784 | 14 115 |
| - Seuraavalla tilikaudella maksettava | 25 075 | 12 645 |
| Yhteensä | 76 014 | 18 756 |

9.6 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

| HENKILÖSTÖ LUKUMÄÄRÄ 31.12 | TP 2018 | TP 2019 |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Vakinaiset | 31 | 31 |
| Määräaikaiset | 10 | 7 |
| Yhteensä | 41 | 38 |

| HENKILÖSTÖKULUT | TP 2018 | TP 2019 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan | 2 697 173 | 2 739 562 |

| TILINTARKASTAJAN PALKKIOT | TP 2018 | TP 2019 |
|---|--------------|--------------|
| BDO Auditor Oy | | |
| - Tilintarkastuspalkkiot | 3 357 | 5 021 |
| - Tarkastuslautakunnan sihteeritehtävät | 1 704 | 1 363 |
| - Muut palkkiot | 0 | 0 |
| Yhteensä | 5 061 | 6 384 |

| LUOTTAMUSHENKILÖMAKSUT PUOLUEILLE | TP 2018 | TP 2019 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| KOK/Kaakkois-Suomi | 2 062 | 2 005 |
| KOK/Ruokolahti | 0 | 10 |
| KESK/Karjalan piiri | 1 783 | 1 483 |
| KESK/Lappeenranta | 30 | 130 |
| SDP/Kaakkois-Suomi | 1 592 | 1 990 |
| SDP/Ruokolahti | 376 | 80 |
| SDP/Imatra | 88 | 0 |
| SDP/Lappeenranta | 30 | 48 |
| VIHR/Kaakkois-Suomi | 551 | 526 |
| VIHR/Etelä-Karjala | 40 | 0 |
| PS/Lappeenranta | 173 | 183 |
| PS/Kymen piiri | 27 | 0 |
| KD/Lappeenranta | 77 | 15 |
| KD/Kymen piiri | 27 | 20 |
| MYÖ | 40 | 40 |
| SIN/Imatra | 36 | 30 |
| Yhteensä | 6 931 | 6 561 |

Intressitahotapahtumat

Maakuntajohtajan kanssa on 30.9.2013 solmittu ja 20.6.2016 täydennetty kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa molemminpuolinen irtisanomisaika on 12 kuukautta, ellei toisin sovita. Johtajasopimuksessa ei ole sovittu erillisestä erokorvauksesta.

10 LUETTELOT JA SELVITYKSET

10.1 Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista

Luettelo kirjanpitokirjoista

- Pääkirjat Aditro Archive
- Päiväkirjat Aditro Archive
- Tuloslaskelmat ja taseet Aditro Archive
- Tilinpäätös paperi
- Tase-erittelyt sähköinen, excel, pdf

Tositelajit

- Pankkitositteet 2 paperi
- Maksut 3 paperi
- Pankkitositteet ENPI/CBC 7 paperi
- Kp laskennallinen ajo 10 sähköinen, pdf
- SI laskennallinen ajo 12 sähköinen, pdf
- Matkustuksenhallinta 13 sähköinen
- Muistiot EKL/ENPI 20 sähköinen, pdf
- Muistiot CBC 21 sähköinen, pdf
- Kk-palkat 30 sähköinen, pdf
- IP/EKL 46 sähköinen
- IP/CBC 48 sähköinen
- Yleislaskutus/Intime 60 paperi
- Suoritukset 61 paperi
- Kirjanpidon tulos 96 sähköinen, pdf
- Kirjanpidon tulos laskennallinen 97 sähköinen, pdf
- Sisäisen laskennan tulos 98 sähköinen, pdf
- Ulkoisen laskennan tulos 99 sähköinen, pdf

Selvitys kirjanpidon säilytyksestä

- Kirjanpitokirjat 10 vuotta
- Tililuettelot 10 vuotta
- Tasekirjat 10 vuotta
- Tase-erittelyt 10 vuotta
- Tilikauden tositteet 6 vuotta
- Koneellisen kirjanpidon
täsmäytys selvitykset 6 vuotta

EU-projekteihin liittyvä aineisto säilytetään EU-asetusten vaatiman ajan.

11 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

11.1 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Lappeenranta 16.3.2020

Maakuntahallitus

Jukka Kopra
puheenjohtaja

Suna Kymäläinen
1. varapuheenjohtaja

Antti Rämä
2. varapuheenjohtaja

Anna Helminen

Virpi Junttila

Jani Mäkelä

Ilkka Nokelainen

Taina Paananen

Armas Timonen

Matti Viialainen
maakuntajohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Lappeenranta ____ / ____ 2020

BDO Audiator Oy, JHT-yhteisö

Ulla-Maija Tuomela
JHT, KHT

12 LIITTEET

12.1 Luottamushenkilöorganisaatio

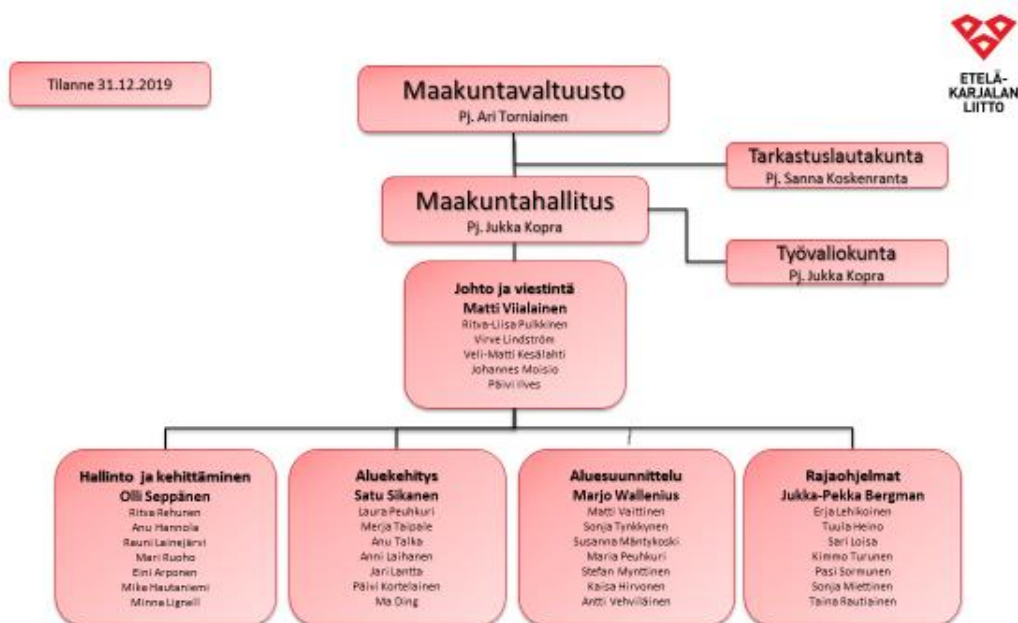
| Maakuntavaltuusto | | |
|-----------------------------|------------------------------|---------------|
| Puheenjohtaja | Ari Torniainen | KESK |
| 1. varapuheenjohtaja | Anneli Kiljunen | SDP |
| 2. varapuheenjohtaja | Kari Metsäkallio | KOK |
| Varsinainen jäsen | Varajäsen | Puolue |
| Imatra | | |
| Aalto Airi | Kuvaja Marjut | PS |
| Hirvonen Matti | Matikainen Tommi | KOK |
| Hujanen Irma | Patrakka Marja-Leena | KOK |
| Lattu Antero | Nokelainen Ilkka | SDP |
| Luukkanen Heikki | Tikka Arto | SDP |
| Rautsiala Suvi | Malm Niina | SDP |
| Lappeenranta | | |
| Ahtiainen Karoliina | Munnukka Riitta | KESK |
| Alander Paavo | Klemola Kimmo | VIHR |
| Härkönen Juha | Pulkkinen Petri | SIT |
| Iljin Harri | Ruokoniemi Kimmo | SDP |
| Karhu Jari | Arminen Antti | KESK |
| Kiljunen Anneli | Arvela Eeva | SDP |
| Koskenranta Sanna | Hyöppinen-Sipari Ulla-Riitta | SDP |
| Lindh Tuula | Brandt-Ahde Linda | KOK |
| Mustola Toni | Turkia Juha | PS |
| Pykäläinen Tuija Maaret | Lipiäinen-Medjeral Leena | VIHR |
| Rantalainen Juha | Moilanen Marjatta | KD |
| Saarela Kalle | Mäkelä Jani | PS |
| Timonen Armas | Näivä Henri | SDP |
| Torniainen Ari | Lohko Jukka | KESK |
| Vasama Tommi | Iitiä Markus | KOK |
| Lemi | | |
| Buuri Kati | Laurikainen Ritva | KESK |
| Luumäki | | |
| Metsäkallio Kari | Vuorinen Juri | KOK |
| Parikkala | | |
| Laukkanen Marjatta | Ahoranta Vuokko | KOK |
| Neuvonen Timo | Paakkinen Sakari | KESK |
| Rautjärvi | | |
| Terävä Liisa | Vaittinen Mirja | SDP |
| Ruokolahti | | |
| Helminen Kristiina | Luukkonen Erkki | KESK |
| Vertanen Jenna | Ainoa Tea | SDP |
| Savitaipale | | |
| Valsi Anu | Kotila Mirka | KESK |
| Taipalsaari | | |
| Westinen Arja-Liisa | Alve Maiju | KESK |

| Maakuntahallitus | | |
|----------------------------------|------------------------|---------------|
| Puheenjohtaja | Jukka Kopra | KOK |
| 1. varapuheenjohtaja | Suna Kymäläinen | SDP |
| 2. varapuheenjohtaja | Antti Rämä | KESK |
| Varsinainen jäsen | Varajäsen | Puolue |
| Helminen Anna | Urpalainen Anu | KOK |
| Imatra | Imatra | |
| | | |
| Junttila Virpi | Lavikka Tiina | VIHR |
| Lappeenranta | Lappeenranta | |
| | | |
| Mäkelä Jani 9.12.2019 alkaen | Karhukorpi Kai | PS |
| Heltimoinen Ilpo 9.12.2019 saakk | Lappeenranta | |
| Lappeenranta | | |
| | | |
| Kopra Jukka | Hänninen Jyri | KOK |
| Lappeenranta | Lappeenranta | |
| | | |
| Kymäläinen Suna | Nissinen Anne | SDP |
| Ruokolahti | Imatra | |
| | | |
| Nokelainen Ilkka | Lattu Antero | SDP |
| Imatra | Imatra | |
| | | |
| Paananen Taina | Kolhonen Sanna | KESK |
| Ruokolahti | Taipalsaari | |
| | | |
| Rämä Antti | Harju Ismo | KESK |
| Luumäki | Imatra | |
| | | |
| Timonen Armas | Vesterinen Marja-Liisa | SDP |
| Lappeenranta | Lappeenranta | |

| Tarkastuslautakunta | | |
|----------------------------|--------------------|---------------|
| Puheenjohtaja | Sanna Koskenranta | SDP |
| Varapuheenjohtaja | Marjatta Laukkanen | KOK |
| Varsinainen jäsen | Varajäsen | Puolue |
| Ahtiainen Karoliina | Lohko Jukka | KESK |
| Lappeenranta | Lappeenranta | |
| | | |
| Hämäläinen Veikko | Telkkä Jani | SDP |
| Imatra | Imatra | |
| | | |
| Koskenranta Sanna | Seppälä Tarja | SDP |
| Lappeenranta | Lappeenranta | |
| | | |
| Laukkanen Marjatta | Launiainen Toivo | KOK |
| Parikkala | Ruokolahti | |
| | | |
| Paakkinen Sakari | Kokkola Heli | KESK |
| Parikkala | Parikkala | |

| Maakunnan yhteistyöryhmä | | |
|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| Puheenjohtaja | Jukka Kopra | |
| 1. varapuheenjohtaja | Suna Kymäläinen | |
| 2. varapuheenjohtaja | Leena Gunnar | |
| 3. varapuheenjohtaja | Pia Roiha | |
| Varsinainen jäsen | Varajäsen | Organisaatio |
| Leena Gunnar | Visa Niittyniemi | Kaakkois-Suomen ELY |
| Satu Mäkelä | Tea Munne | Kaakkois-Suomen ELY |
| Jyrki Karhula | Kari Halme | Kaakkois-Suomen ELY |
| Sinikka Kauranen | Riikka Huhtanen | Hämeen ELY-keskus |
| Merja Ekqvist | Marjo Mäkelä | Etelä-Suomen AVI |
| Jouni Väkevää | Antti Heikkilä | Metsäkeskus |
| Tarja Vahtokari-Sahari | Seppo Repo | AKAVA |
| Pia Roiha | Arja Suopperi | STTK |
| Sonja Laitinen | Kimmo Virtanen | SAK |
| Mika Peltonen | Pirjo Karhu | Kauppakamari |
| Jami Holtari | Hannu Heinonen | Yrittäjät |
| Tuula Dahlman | Marjut Henttonen 18.3.2019 saakka | MTK |
| | Eija Nopanen 18.3.2019 asti | |
| Jukka Lempiäinen | Jari Kinnunen | EK |
| Anna Helminen | Anu Urpalainen | Maakuntahallitus |
| Ilpo Heltimoinen | Kai Karhukorpi | Maakuntahallitus |
| Virpi Junttila | Tiina Lavikka | Maakuntahallitus |
| Jukka Kopra | Jyri Hänninen | Maakuntahallitus |
| Suna Kymäläinen | Anne Nissinen | Maakuntahallitus |
| Ilkka Nokelainen | Antero Lattu | Maakuntahallitus |
| Taina Paananen | Sanna Kolhonen | Maakuntahallitus |
| Antti Rämä | Ismo Harju | Maakuntahallitus |
| Armas Timonen | Marja-Liisa Vesterinen | Maakuntahallitus |
| Asiantuntijajäsen | Varahenkilö | Organisaatio |
| Hanna Kailasto | | Kaakkois-Suomen ELY |
| Jyrki Pitkänen | | Kaakkois-Suomen ELY |
| Juha Kouvo | | Kaakkois-Suomen ELY |
| Tuija Valjakka | Anna-Liisa Pekkanen | Etelä-Karjalan Martat |
| Merja Tepponen | Minna Lignell | EKSOTE |
| Sirkku Sarlomo | Tea Laitimo | Imatran kaupunki |
| Markku Heinonen | Johanna Väyrynen | Lappeenrannan kaupunki |
| Antti Lehmusvaara | Anne Poutanen | E-K koulutus kuntayhtymä |
| Juha-Matti Saksa | Liisa-Maija Sainio | LUT |
| Merja Heino | Henri Karppinen | Saimia |
| Anna Vuori | Pertti Siilahti | Suomen Luonnons. liitto |
| Antti Ilmavirta | Jani Kallio | Opiskelijajärjestöt |
| Muut | | |
| Ari Torniainen | | Maakuntavaltuuston pj |
| Anneli Kiljunen | | Maakuntavaltuuston 1. vpj |
| Kari Metsäkallio | | Maakuntavaltuuston 2. vpj |
| Matti Viialainen | | Maakuntajohtaja |
| Satu Sikanen | | Sihteeri |
| Jari Lantta | | MYRS |
| Merja Taipale | | MYRS |
| Tea Munne | | MYRS |
| Juha Linden | | MYRS |
| Merja Rossi | | MYRS |
| Antti Taronen | | MYRS |

12.2 Henkilökunta



12.3 Tavoitteet, mittarit ja toteuma

Toimintasuunnitelmassa asetettiin alla kuvatut tavoitteet ja mittarit, joista nyt esitetään toteuma.

| Aluekehityksen, aluesuunnittelun ja edunvalvonnan tavoitteet ja mittarit | | |
|---|--|--|
| Tavoite | Mittari | Toteuma |
| Etelä-Karjalan liiton asiantuntija-, verkosto-, projekti- ja edunvalvontatyöllä kehitetään Etelä-Karjalan elinvoimaa maakuntaohjelman ja maakunta-kaavoituksen mukaisesti | Sidosryhmä-/asiakastyytyväisyys Etelä-Karjalan liiton kokonaistoiminnasta vähintään 3,5 (asteikolla 1–5) | Toteutunut. Asiakastyytyväisyys Etelä-Karjalan liiton kokonaistoiminnasta 3,84. |
| Maakuntakaavan päivitys | Kaavapäivitys aloitetaan vuoden 2019 aikana | Vaihekaavan laatiminen aloitettiin Osallistumis- ja arviointisuunnitelmalla (OAS), se oli yleisesti nähtävillä 2.9.-11.10.2019 välisenä aikana. OAS:sta tiedotettiin mm. lehdistössä ja Etelä-Karjalan kotisivuilla. Kokonaismaakuntakaavan työryhmien perustaminen aloi- |

| | | |
|---|---|---|
| | | tettiin luontoryhmän perustamisella ja liikennejärjestelmäsuunnitelman laatimisella. |
| EAKR-rahoitus sidotaan täysimääräisesti ja kohdennetaan maakuntaohjelman ja innovaatiostrategian 2018–2021 tavoitteita tukeviin toimiin | EAKR-rahoitusta sidotaan 100 % suhteessa vuosittaisiin myöntövaltuuksiin | Toteutunut. |
| EAKR- ja muuta kehittämisrahoitusta koskevien rahoitushakemusten käsittelyajat ovat enintään vuoden 2017 tasolla | Rahoitushakemusten käsittelyajat: EAKR-hakemukset 83 päivää, kansallinen ja maakunnallinen rahoitus 28 päivää (ei koske ylimaakunnallisia EAKR-hakemuksia, joiden valmistelu osittain Uudenmaan liitossa). | Toteutunut kansallisen ja maakunnallisen rahoituksen osalta (17 päivää). EAKR-hakemusten käsittelyaika 99 päivää. |
| Matkailustrategian valmistuminen vuoden 2020 loppuun mennessä | Matkailustrategia valmistuu vuoden 2020 loppuun mennessä | Valmistelu käynnissä ja jatkuu vuonna 2020 |
| Maakuntahistorian toisen osa valmistuminen vuoden 2019 loppuun mennessä | Maakuntahistorian toinen osa valmistuu vuoden 2019 loppuun mennessä | Toteutunut. |
| Lausunnot ja muiden asiakirjojen valmistelu | Lausunnot ja muut asiakirjat valmistellaan määräajassa. | Toteutunut. |

| Rajaohjelmien yksikkö (CBC) | | |
|--|--|---|
| Tavoite | Mittari(t) | Toteuma |
| Hyväksytyjen hankkeiden tukisopimusprosessin läpivienti ohjelman aikataulun mukaisesti | <p>1) Neljän hakukierroksen hyväksytyjen hankkeiden ja isojen rajainfranhankkeiden (LIP) tukisopimukset on solmittu (100 % hyväksytyistä hankkeista)</p> <p>2) Viidennen kierroksen hyväksytyt hankkeet ovat tukisopimusneuvotteluvaiheessa (100 % hyväksytyistä hankkeista)</p> | <p>1) Kaikkien yhdeksän LIP-hankkeen tukisopimukset on solmittu (100%). Yksi LIP-hanke peruttu; Standardihankkeille on tehty tukisopimuksia 39 kpl neljän ensimmäisen hakukierroksen ajalta, yhden hankkeen osalta tukisopimusneuvottelut vielä kesken ja yksi hanke peruttu (toteuma 97,5%). Peruuntuneen hankkeen rahoitus ohjattu seuraaville hakukierroksille.</p> <p>2) Tukisopimukset viidennen kierroksen hankkeille, 12 kpl, (100 %) solmitaan vuoden 2020 ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana.</p> |
| Ohjelmärahoituksen maksatukset hankkeille | Maksatukset hankkeille on suoritettu ohjelman sääntöjen mukaisessa määräajassa (100 %). | Maksatukset hankkeille tehty sääntöjen mukaisesti 100% |
| Ohjelman teknisen tuen tarkastuksessa ei todeta tukikelvottomia kustannuksia | Tukikelvottomien kustannusten euromäärä verrattuna teknisen tuen kokonaisuromäärään (0 %) | Tukikelvottomia kustannuksia TA:n kokonaisuromäärään nähden 0,74% |
| Ohjelman viestintästrategian ja vuosisuunnitelman toimeenpano | <p>1) Ohjelman järjestämien tilaisuuksien määrä (kpl), ja niiden osallistujamäärä (kpl)</p> <p>2) Ohjelman julkaisemien tiedotteiden määrä (kpl)</p> | <p>1) Ohjelman järjestämien tilaisuuksien määrä 5, ja niiden osallistujamäärä 155. Lisäksi ohjelma oli osajärjestäjänä kolmessa EU-Venäjä rajat ylittävien ohjelmien tilaisuuksissa.</p> <p>2) Ohjelman julkaisemien tiedotteiden määrä 24 (18 verkkouutista ja 6 sähköistä uutiskirjettä).</p> |
| Ohjelman vuosittaisen asiakaspalautteen kerääminen ja analysointi | <p>1) Ohjelman vuositapahtuman järjestäminen (kpl), ja sen osallistujamäärä (kpl)</p> <p>2) Ohjelman asiakaspalauttekyseleyn osallistuneiden määrä (kpl) ja keskeiset tulokset</p> | <p>1) Ohjelman vuositapahtuma järjestettiin 10-11.12.2019 Pietarissa, ja sen osallistujamäärä oli 187.</p> <p>2) Vuosittainen ohjelman tunnettuuskysely toteutettiin 2-20.12.2019 Surveypal järjestelmällä ja siihen vastasi 52 henkilöä. Vuositapahtuman yhteydessä jaettavan edunsaajapalautelomakkeen täytti ja palautti 74 henkilöä.</p> <p>Ohjelman kyselyjen tulokset julkaistaan vuosittain sivulla: https://www.sefrcbc.fi/information-service/annual-surveys/</p> |

| Hallinto- ja kehittämissyksikkö | | |
|--|--|--|
| Tavoite | Mittari | Toteuma |
| Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, koulutussuunnitelma ja palkkausjärjestelmä | Nämä kolme suunnitelmaa ajantasaistetaan ensimmäisellä vuosipuoliskolla | Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma valmistui vuoden jälkipuoliskolla. Koulutussuunnitelman ja palkkausjärjestelmän uudistukset eivät toteutuneet vuonna 2019. Koulutussuunnitelman toteutus siirtyi vuoden 2020 alkupuolelle. Palkkausjärjestelmän päivittämismalleja selvitettiin yhdessä muiden maakuntien liittojen kanssa. |
| Kansallista rahoitusta koskevien maksatushakemusten käsittelyn sujuvuus | Käsittelyajat ohjelmasta riippuen ilman lisätietopyyntöjä enintään 30 päivää. | 55 päivää. Tarkastajan työpanoksen jakaminen toiselle yksikölle vei ennakoitua enemmän tarkastusresursseja mikä omalta osaltaan venytti tarkastusaikoja. Lisäksi maksatustarkastuksessa on ollut eräitä työläitä tarkastettavia kohteita. Tilanne on korjaantunut vuodelle 2020. |
| Takaisinperintätapausten minimoiminen | Ei takaisinperintätapauksia | Yksi takaisinperintätapaus. Ulkopuolisen tilintarkastajan löydöksiä perustella on peritty takaisin yhdeltä hankkeelta pieni summa liikaa maksettuja lomarahoja. |
| Työhyvinvointitutkimus | Toteutetaan lokakuun loppuun mennessä | Ei toteutunut kokonaisuudessaan. Työterveyshuollon kysely toteutettiin ja työhyvinvointitutkimuksen toteutusta valmisteltiin Kevan kanssa. |
| Viestintä | | |
| Tavoite | Mittari | Toteuma |
| Maakuntauudistuksen (VATE-projekti) digitaalinen, monikanavainen viestintä tavoittaa | Maakuntauudistuksen digitaalinen viestintä tiedotteiden määrä some-päivitysten määrä some-tileillä: Twitter @EtelaKarjala @aija_tuimala ja Fb-tileillä @Miikkulaisten suku sekä @eKarjala. uutiskirjeiden yleisö yhteensä (lähetettyjen uutiskirjeiden määrä kerrottuna niiden levikillä) | Tavoitteita ei voitu toteuttaa, koska maakunta- ja sote-uudistus-hanke kaatui hallituksen kaatumisen myötä. |
| Etelä-Karjalan liitto hyödyntää aktiivisesti sosiaalista mediaa viestinnässä. | Sosiaalisen median kokonaisaktiivisuus liiton some-tileillä Twitterissä: @EteläKarjalanlii, @SouthKarelia, @EKliikenne, sekä Fb-tileillä @EteläKarjalanliitto. Etelä-Karjalan liiton henkilöstössä maakunnan ja maakunnan liiton some-päivityksiä tekevien ja jakavien asiantuntijoiden määrä | Neljän tilin kokonaisnäkyvyys vuoden 2019 aikana 555 980 (twitter-tilit yhteensä 448 285 ja Fb 107 695). Klikkauksia yhteensä 6204 (Twitter-tilit: 1403, Fb: 4801) Some-päivityksiä jakavia työntekijöitä 23. |

