

# Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus Lappeenrannan-Imatran kaupunkiseudun ja valtion välillä

**2021-2027**

**Sopimus ja sen painopistealat tarkistettu vuosille 2025-2027**



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet

# Innovaatiotoiminnan ekosysteemisopimus

## 1. Sopimusosapuolet

Työ- ja elinkeinoministeriö (TEM)  
Lappeenrannan kaupunki  
Imatran kaupunki

Muut yhteistyösopimukset:

Lappeenrannan teknillinen yliopisto LUT  
LAB-ammattikorkeakoulu  
Etelä-Karjalan Liitto  
Kaakkois-Suomen ELY-keskus  
Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Ympäristöministeriö

## 2. Tarkoitus ja tausta

Hallitus on asettanut tavoitteeksi nostaa Suomen tutkimus- ja kehittämismenojen osuus nykyisestä 3,1 prosentin bruttokansantuoteosuudesta 4 prosenttiin 2030 mennessä. Tähän pääsemiseksi tarvitaan yhteistä näkemystä ja missioita, kunnianhimoisempaa tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa (TKI-toimintaa) sekä investointeja niin julkiselta kuin yksityiseltä sektorilta.

Valtioneuvosto on kesäkuussa 2024 hyväksynyt T&K-rahoituksen monivuotisen suunnitelman, joka on valmisteltu parlamentaarisen työryhmän suositusten mukaisesti. Suunnitelman yhtenä keskeisenä tavoitteena on palauttaa toimijoiden yhteistyö Suomen TKI-toiminnan keskeiseksi vahvuudeksi, lisätä erityisesti yritysten TKI-toimintaa ja samalla edistää ennakkoluulotonta ja kunnianhimoista innovaatioajattelua ja -toimintaa. Yhteistyötä lisätään ja vahvistetaan läpi koko suomalaisen TKI-järjestelmän.

Korkeatasoinen osaaminen on perusta, jolle tavoitteiltaan kunnianhimoista ja alueiden vahvuudet hyödyntävää, kansainvälisesti kilpailukykyistä ja yhteiskunnan uudistumista tukevaa innovaatiotoimintaa voidaan rakentaa. Valtion ja kaupunkien väliset ekosysteemisopimukset ovat olennainen osa kumppanuusmallia, jonka tavoitteena on vahvistaa julkisen ja yksityisen sektorin välistä TKI-yhteistyötä.

Kokonaisvaltainen kehittäminen ja laajeneva yhteistyö takaavat sen, että TKI-järjestelmän osat toimivat parhaalla mahdollisella tavalla yhteen. Erilaisten toimijoiden keskinäinen yhteistyö tukee poikki- ja monitieteellistä ja -toimialaista T&K-toiminnan pohjaa ja avointa keskustelukulttuuria. T&K-rahoitussuunnitelman mukaan on tärkeää ottaa huomioon eri alueiden ja alojen erilaiset tarpeet ja vahvistaa kansallisten ja alueellisten kehittämistoimien yhdensuuntaisuutta.

Hallitusohjelmassa kaupungeille ja kaupunkiseuduille annetaan nykyistä suurempi rooli talouden vauhdittamisessa työllisyyden, korkeakoulutuksen, innovaatiopolitiikan ja kansainvälistymisen keinoilla. Globaalisti kilpailukykyisten ekosysteemien vahvistamiseksi käydään tiivistä

vuoropuhelua julkisen ja yksityisen sektorin TKI-panostusten strategisesta kohdentamisesta alueellisten ekosysteemisopimusten muodossa. Tavoitteena on vahvistaa yliopisto-, yliopistokeskus- ja pääkaupunkiseudun kaupunkien kanssa tehtyjen innovaatioekosysteemisopimusten täytäntöönpanoa tiiviissä yhteistyössä kaupunkien, korkeakoulujen ja yritysten kanssa.

Kansalliset yhteistyömallit ja ekosysteemit mahdollistavat pääsyn myös kansainväliseen yhteistyöhön ja houkuttelevat Suomeen ulkomaisten yritysten ja organisaatioiden TKI-toimintoja ja -investointeja. Näin vahvistetaan kansainvälisesti korkeatasoisia ja houkuttelevia tutkimusympäristöjä, verkostoja ja ekosysteemejä sekä osaamis pohjaa.

Kansallisen kaupunkistrategian mukaan kaupungit toimivat osaamisen ja innovaatiotoiminnan sekä yritystoiminnan kehittämisen alustoina. Strategia tunnistaa, että kaupungit ja valtio yhdessä korkeakoulujen, tutkimuslaitosten sekä elinkeinoelämän kanssa luovat edellytyksiä maailmanluokan osaamiskeskittymille ja innovaatioympäristöille.

Sopimuksessa määritellyt strategiset painopisteet vastaavat opetus- ja kulttuuriministeriön tunnistamia ja tukemia korkeakoulujen osaamiseen perustuvia vahvuuksia.

Sopimuksen päivitystarve kaudelle 2025-2027 on tunnistettu työ- ja elinkeinoministeriön ja kaupungin välillä käydyssä väliarviointikeskustelussa. Sopimus on luonteeltaan aiesopimus, joka määrittää osapuolten tahtotilan, tavoitteet ja painopisteet.

### 3. Tavoitteet

Ekosysteemisopimusten kantavana ideana on innovatiiviset ja edelläkävijyyttä tavoittelevat kaupungit, jotka omien vahvuuksien pohjalta hyödyntävät digitalisaation, uusien teknologioiden ja hiilineutraaliuden tuomia mahdollisuuksia ja siten vauhdittavat elinkeinoelämän uudistumista ja kestävästä kaupunkia.

Sopimuksilla vahvistetaan vetovoimaisten osaamiskeskittymien ja innovaatioympäristöjen rakentumista sekä suomalaisten toimijoiden kytkeytymistä kansainvälisiin tki-verkostoihin ja arvoketjuihin. Sopimuksilla kehitetään innovaatiotoiminnan ekosysteemejä eli tiiviitä yhteistointiverkostoja, vahvistetaan osaamiskärkeä sekä lisätään tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan vaikuttavuutta kaupunkilähtöisesti. Keskeisinä keinoina ovat kaupunkikehityshankkeet, innovatiiviset julkiset hankinnat, tutkimustulosten hyödyntäminen, uudet liiketoimintae kosysteemit, start-up -yhteisöt sekä osaamisen vahvistaminen kansainvälisten osaajien avulla. Toimenpiteiden odotetaan luovan uutta paikallista kehitysdynamiikkaa, kansainvälisesti merkittäviä uusia kasvuavauksia sekä kaupunkien välisen yhteistyön tiivistymistä sopimuksen painopistealueilla.

Sopimuskauden jälkimmäisellä jaksolla 2025-2027 painotetaan erityisesti korkean tavoitetaso uusia avauksia innovaatioympäristöjen kehittämiseksi esimerkiksi kaupunkien isot tulevaisuusinvestoinnit innovaatiotoiminnan kehitysalustoina, start-up -kasvuekosysteemit ja pk-yritysten aktivointi TKI-toimintaan. Hankkeiden yritysvaikuttavuutta lisätään ja samanaikaisesti toiminnassa hyödynnetään kansallisen ja kansainvälisen yhteistyön mahdollisuudet aiempaa tehokkaammin.

Lappeenrannan ja Imatran kaupungit kuten koko maakunta on asettanut tavoitteeksi saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2030 mennessä. Lappeenrannan-Lahden teknillisen yliopiston ja sen kampusalueen tavoitteena on olla hiilineutraali jo vuoteen 2024 mennessä. Kaupunkien, maakunnan ja LUT:n strategiat ovat kestävä kehityksen edistämisen osalta yhteneväiset. Lappeenrannan strategian keskeisenä mittarina on luoda 800 energia- ja ympäristöalan työpaikkaa vuoteen 2030 mennessä.

Kaupungin ja valtion välinen ekosysteemisopimus tukee Lappeenrannan-Imatran kaupunki-seudun innovaatiovetoista kasvua, kilpailukykyä, elinvoimaa, työllisyyttä ja kansainvälistymistä. Toimenpiteet kohdistuvat pitkäjänteisesti seuraavassa kohdassa 4 kuvattuihin strategisiin painopistealueisiin.

Sopimuksen painopistealueet ja keskeiset sisällöt on valmisteltu yhteistyössä korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja elinkeinoelämän kanssa.

#### 4. Strategiset painopistealueet 2025-2027:

Lappeenranta-Imatran seudun strategiset painopistealueet ovat *puhdas sähköistäminen* sekä *biotuotteiden ja -materiaalien tutkimuksen ja liiketoiminnan edistäminen*.

##### 4.1. Painopistealue: Puhdas sähköistäminen

Visiona on tehdä Suomesta ja Lappeenranta-Imatra-seudusta puhtaan sähköistämisen (Clean/Green Electrification) innovaatiokeskittymä v. 2027 mennessä.

Sopimuksen tulosindikaattorit ja niille asetetut tavoitteet (2021-2023 / 2021-2027):

Puhtaan sähköistämisen ekosysteemisopimuksen keskeisiä seurattavia indikaattoreita ja tavoitteita ovat puhtaaseen sähköistämiseen liittyvän TKI-toiminnan kaksin/kolminkertaistaminen kansallisella tasolla, teemaan liittyvien merkittävien investointien ja yhteiskehittämisalustojen käynnistäminen Lappeenrannan-Imatran seudulla (25/130 M€) sekä puhtaan sähköistämisen kansallisten verkostojen vahvistaminen (5/10 kpl) ja kilpaillun EU-rahoitteisen hanke-toiminnan laajentuminen Suomessa (rahoitusvolyymi 10/40 M€). Sopimuksella myötävaikutetaan puhtaan sähköistämisen liiketoiminnan merkittävään kasvuun Suomessa ja samalla uudenlaisen liiketoiminnan käynnistymiseen.

Tavoitteita ja indikaattoreita seurataan alueellisessa ohjausryhmässä.

*Puhtaan sähköistämisen keskeiset sisällöt ovat:*

1. **PowertoX- ja vetytalouden yritystoiminnan edistäminen**
2. **Pienydinvoiman liiketoimintaekosysteemin rakentaminen**

##### **Keskeisten sisältöjen tavoitteet**

1. **PowertoX- ja vetytalouden yritystoiminnan edistäminen**

- PowertoX-arvoketjun eri toimijoiden yhteistyön edistäminen ja tutkimustiedon tuottaminen
- Vetytalouden investointien vauhdittaminen ja kaupunkiseudun puhtaan siirtymän sijoittumisympäristön kehittäminen - houkuttelevan sijoittumisympäristön tarjoaminen puhtaan sähköistämisen toimijoille
- Sähkönsiirron, vedyn ja hiilidioksidin siirron infraratkaisujen edistäminen sekä maankäyttöön, luvitukseen ja logistiikkaan liittyvän toimintaympäristön kehittäminen
- Uusiutuvan energian ja sähkön tuotannon edistäminen

Tavoite 2027:

- Alueella on käynnistynyt 3-5 vetytalouteen sekä energian varastointiin liittyvää teollista investointia. Maakuntaan on solmittu sopimuksia useiden puhtaan sähköistämisen kansainvälisten investoreiden kanssa. Maakunnan yhteinen puhtaan sähköistämisen sijoittumispalveluprosessi tuottaa yhdessä Business Finlandin kanssa laadukkaat palvelut alueesta kiinnostuneille yrityksille.
- Varattu yli 150 hehtaarin alueet puhtaan sähköistämisen investointihankkeille. Näiden hankkeiden työllistävä vaikutus on vähintään 200 kotimaista ja kansainvälistä ammattilaista.
- Uusiutuvaa sähköä on käytettävissä PtX-yritysten edellyttämä määrä joko omavaraisena tuotantona tai siten, että sähkön siirto on toimivaa
- Biogeeninen hiilidioksidi mahdollistaa vedyn jatkojalosteiden tuotannon ja tuottaa lisäarvoa kaupunkiseudun aluetalouteen

## 2. Pienydinvoiman liiketoimintaekosysteemin rakentaminen

Modulaarisen pienydinvoimateknologian avulla luodaan Suomeen uusi teollisuuden vientiala sarjatuotantoinen.

Tavoite 2027:

- SMR/ MMR- reaktorin pilot-investoinnin sijoituspaikka- ja tekniset esiselvitykset käytettävissä sekä linjattu päätös jatkosta perustuen toteutettuihin teknisiin sekä taloudellista kilpailukykyä ja liiketoimintamalleja analysoiviin tutkimushankkeisiin ja selvityksiin
- Hankeyhtiö perustettu. Haettu yritysklusterin toimijat ja valmisteltu yrityskumppaneiden kanssa sopimukset

### 4.2. Painopistealue: Biotuotteiden ja -materiaalien tutkimuksen ja liiketoiminnan edistäminen

Biomateriaalien (biomassan, sivuvirtojen, kierrätysmateriaalin) hyödyntäminen on Suomen vientiteollisuudelle avain kasvuun. Lappeenranta-Imatran alueelle on rakentamassa biomateriaalien jalostukseen keskittyvä ekosysteemi, jonka rakentamiseen sekä LUT-Yliopisto että LAB-ammattikorkeakoulu ovat sitoutuneet. LAB-ammattikorkeakoulu keskittyy biomateriaalien tutkimus- ja innovaatiotoimintojen kehittämiseen, uusien osajien kouluttamiseen sekä yrityksiä palvelevan Biofine-pilotointikeskuksen rakentamiseen.

Alueella on suuria metsäteollisuuden toimijoita, mutta myös kasvavia pk-yrityksiä, jotka hyödyntävät biosivuvirtoja sekä biomateriaaleja ja nostavat sellun jalostusarvoa. Biotuoteosaamisella hillitään ilmastonmuutosta mm. tuotteistamalla globaalisti skaalattavia, muovia korvaavia materiaaleja sekä kehittämällä biolaitoskonsepteja.

Ekosysteemin tavoitteena on kehittää biojalostusta, biojalostuksen osaamista, teknologian kehittymistä uusien biotuotteiden valmistamiseen sekä biomateriaalitutkimusta.

Tavoite 2027:

- Biotuotteiden valmistuksesta ja T&K-toiminnasta on rakennettu Lappeenranta-Imatra- kaupunkiseudulle tutkimuksen, koulutuksen ja liiketoiminnan yhdistävä ekosysteemi
- LAB Biofine Pilot Plant-testauskeskuksen toiminta on käynnistynyt ja sen testauspalveluja hyödyntävät useat yritykset
- Bioalan uusien yritysten työllistävä vaikutus on vähintään 70 htv. Yritykset ovat tehneet vientisopimuksia. Tavoitteena, että klusteri työllistää vuoteen 2030 mennessä 300 osaaajaa ja yltää 300 milj. € liikevaihtoon.

### 4.3. Läpileikkaavat kehittämisteemat

#### 4.3.1 Kansallisen ja kansainvälisen yhteistyön edistäminen

Lappeenrannan ekosysteemisopimuksen osana kaupunkiseudulla on tahtotila rakentaa kansallista yhteistyötä ja verkostoa puhtaan sähköistämisen teemassa. Toiminnalliseen toteuttamiseen kuuluvat kansallisen vetovastuun ottaminen puhtaan sähköistämisen painopistealueella sekä keskeisiä sisältöjä poikkileikkaavat toimenpidekokonaisuudet.

Puhtaan sähköistämisen kansallisen vetovastuun ja toimenpidekokonaisuuksien sisältöä ja tavoitteita ovat:

Eri tasoilla toimivien kansallisten ekosysteemien yhteistoiminnan tukeminen ja kehittäminen; Tutkimus- (VTT, yliopistot), innovaatioyhteisöt, liiketoiminta- (yritykset) ja investoriekosysteemien yhteistoiminta, esimerkiksi Green Electrification and Hydrogen Ecosystem suunnittelu ja toiminta. Samalla tuotetaan aihepiiriin liittyvää ennakointitietoa sekä ylläpidetään kokonaiskuvaa alan tilasta kansallisessa yhteistyössä. Kansallisen vetovastuun sisältöä on myös vaikuttaa alan liiketoimintaympäristön kannalta olennaiseen sääntelyyn ja regulaatioon. Esimerkkinä tavoitteista P2X tuotteiden luokittelu ja sekoitusveloitteet tasapuolisiksi nykyisten uusiutuvien tuotteiden kanssa. Lisäksi kansallisen vetovastuun tavoitteena on kasvattaa EU tason tutkimus- ja kehityshanketoimintaa Suomessa sekä toteuttaa vuodesta 2021 eteenpäin kansainvälinen P2X tapahtuma, jonka on tarkoitus vakiintua säännölliseksi Suomea ja alan toimijoita tunnetuksi tuovaksi kansainväliseksi konferenssiksi.

### 4.3.2 Alueellisen puhtaan sähköistämisen ekosysteemin edistäminen

Tärkeä osa alueellista työtä on yllä mainittujen kärkikokonaisuuksien ja niihin kuuluvien investointien edistämisen- ja valmistelutyö. Tähän liittyy EU- ja kansainvälisen rahoituksen kanavointi Suomeen mikä edellyttää suoran EU-rahoituksen hakemiseen ja kotiuttamiseen liittyvän osaamisen kehittämistä sekä EU hankekonsortioiden käynnistämistä ja niihin osallistumista.

Ekosysteempipalveluiden ja yhteiskehittämisen vahvistamista toteutetaan hyödyntäen maakunnassa toimivaa energia- ja ympäristöalan yritysverkostoa (Greenreality Network). Tässä tehtävinä ovat mm. verkoston strategian yhteistoiminnallisten tavoitteiden toteuttaminen, selvitykset puhtaaseen sähköistämiseen liittyvien investointien käynnistämiseksi sekä sähköisten verkostoalustojen ja fasilointipalveluiden kehittäminen tukemaan innovaatioverkostojen toimintaa ja yhteishankkeiden valmistelua.

Julkisia investointeja hyödynnetään alustana innovatiivisille hankinnoille ja kestävän elvytyksen kohdentamiselle ja hankintojen aikaisen suunnittelun ja vuoropuheluiden avulla etsitään edistyneitä ja elinvoimaa kasvattavia tuotanto- ja toimintatapoja.

Yhteistoimintaverkostoja ja oppimisen kytkemistä yritysten kehittämiseen ja liikeideoiden kaupallistamiseen vahvistetaan yrityslähtöisen kumppanuusmallin kehittämisellä ja testauksella. Tavoite on luoda toimintaa, jossa opiskelijat osallistuvat yritysten kanssa tehtävään yhteistyöhön koko opintojen ajan. Tämän kautta opiskelijat voivat tarjota osaamistaan ympäri vuoden yrityksille ja aloittaville tiimeille. Lisäksi käynnistetään Talent Hub Etelä-Karjala toimintamallin käyttöönotto ja Talent Career-mallin pilotointi, jossa kansainvälisille huippuosaajille luodaan kokonaisvaltainen kehityspolku suomalaisyrityksiin (ml. kv-korkeakouluopiskelijat). Korkeakoulut aktivoivat myös kansainväliset alumnit ja kansainväliset korkeakoulukumppanit verkostoineen tähän palvelumallipilottiin mukaan.

Yritysten digitaalisen kyvykkyyden kasvattamista ja osaamisen nostoa lähestytään kokonaisuudella, jossa sujuvoitetaan erityisesti pk-yrittäjän digiarkea ja tarjotaan aktiivisesti uusia mahdollisuuksia liiketoiminnan kehittämiseen. Näin yritykset pystyvät siirtämään eri liiketoiminnan osia digitaaliseen muotoon. Tällä voidaan saavuttaa konkreettisia kustannushyötyjä, löytää uusia tapoja kehittää tuotteita ja palveluita, avata pääsyjä uusille markkinoille, tai ideoida uusia tapoja markkinoida tuotteita sekä palveluita.

### 4.3.3 Kokeilu- ja testausympäristöjen sekä demonstraatioalustojen kehittäminen

- Energiatehokkaiden sähkökäyttöjen testausympäristöjen rakentaminen ja sähkökäyttötekniikan innovaatioiden tuottaminen
- Vedyn, sen jatkojalosteiden sekä hiilidioksidin talteenoton ja varastoinnin tutkimuksen ja yritystoiminnan edistäminen
- Elektroniikan testauslaboratorion yritysyhteistyön vahvistaminen

- Sähköilmailuun liittyvän kokeiluympäristön kehittäminen Lappeenrantaan yhteistyössä Lappeenrannan lentoasema Oy:n, LUT-yliopiston ja yritysten kanssa. Tavoitteena on rakentaa toimiva kokeilu- ja tutkimusympäristö nykyiselle lentokentälle, joka palvelee sähköilmailun alueellisia koelentoja sekä lataus- ja huoltotoimintojen kehittämistä

Tavoite 2027:

- PtX- ja hiilidioksidin talteenoton ja varastoinnin tutkimuslaboratoriot tuottavat koko Euroopan mittakaavassa merkittävää tutkimustietoa. Laboratoriot palvelevat useita kansainvälisiä yritysasiakkaita ja testaustoiminta on synnyttänyt Suomeen uutta liiketoimintaa.
- Kaupungeilla on yritysten kanssa käynnistynyt vähintään neljä kokeilu- ja demonstraatiohanketta
- Lappeenrannan sähköilmailuun liittyvä kokeiluympäristö toimii aktiivisena testausalustana, joka houkuttelee alan kansainvälisiä toimijoita ja tukee sähköisen ilmailuteknologian kehitystä sekä siihen liittyvää liiketoimintaa

#### 4.3.4 Pk-yritysten TKI-toiminnan ja start up-yrittäjyyden edistäminen

Etelä-Karjalan haasteena on kasvuyrittäjyyden vähäisyys. Korkeakoulukampuksen tarjoama potentiaali halutaan siirtää alkavaksi yritystoiminnaksi. Tuetaan start up-yrittäjyyttä ja haetaan ratkaisuja yritystoiminnan tukemiseen ja kasvuvaiheen rahoittamiseen.

Tavoite 2027:

- Start up- yritysten perustamiseen on luotu toimivat prosessit, joiden tuloksena vuosittain syntyy 10-15 uutta yritystä
- On luotu toimivat rahoitusmallit, joilla varmistetaan yritysten kasvu ja skaalautuvuus
- Maakunnallinen pääomarahasto on perustettu ja se osaltaan tukee yritystoiminnan kasvua

## 5. Sopimuksen rahoitus

Valtio ja Lappeenrannan kaupunki, Imatran kaupunki, LUT-yliopisto sekä LAB-ammattikorkeakoulu yhdessä rahoittavat sopimuksen toteuttamista. Sopimusta rahoitetaan EU:n kestävän kaupunkikehittämisen rahoituksella vuosina 2021-2027 (EAKR, ESR ja soveltuvin osin JTF). Tätä ennen sopimusten toimeenpanon käynnistystä rahoitetaan kansallisesta alueellisesta kehittämisrahasta (AKKE-raha).

Kaupunkiseudun rahoituskehys sopimuksen mukaiseen toimintaan osoitetaan TEM:n alueellisissa rahoitusjakopäätöksissä (AKKE-rahoitus ja EU:n kestävän kaupunkikehittämisen rahoitus) pohjautuen sopimusohjeissa (TEM 24.6.2020) määritettyihin kriteereihin.



Ekosysteemisopimuksen kokonaisrahoituksessa sovelletaan ohjeellista jakosuhdetta, jossa paikallinen omarahoitusosuus (Lappeenrannan ja Imatran kaupunki sekä muu julkinen rahoitus) on 40 % ja EU:n kestävän kaupunkikehittämisen rahoituksen osuus 60 % (EU ja valtio). Käynnistysvaiheen AKKE-rahoituksessa sovelletaan samaa rahoitussuhdetta. Mahdollisissa ylialueellisissa teemaverkostoissa sovelletaan tästä poikkeavaa jakosuhdetta.

EU:n elpymis- ja palautumistukivälineen sisältämiä rahoitusvälineitä voidaan erikseen hyödyntää sopimuksen mukaisten kokonaisuuksien (kuten investoinnit) toteuttamiseen.

## 6. Toteutus ja seuranta

Kaupunkien kanssa solmittavat ekosysteemisopimukset yhdessä muodostavat EU:n alue- ja rakennepoliitikan ohjelman kestävää kaupunkikehittämistä koskevan kaupunkikehittämisen suunnitelman. Kunkin kaupunkiseudun sopimuksessa toteutettavien toimenpiteiden tulee olla kaupunkikehittämisen suunnitelman mukaisia. Toimeenpanossa noudatetaan lakia alueiden kehittämisestä ja alue- ja rakennepoliitikan toimeenpanosta ja rahoittamisesta. Hankkeiden tukikelpoisuuden arviointi perustuu Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelman ohjelmasiikirjaan.

Sopimuksen toteuttamista seurataan erillisen toimeenpanosuunnitelman avulla, johon tässä vaiheessa on esimerkinomaisesti kirjattu suunnitteilla olevia hankeaihoita. Toimeenpanosuunnitelmaa käytetään jatkossa sopimuksen tavoitteiden toteutumisen seurantaan. Sopimuksen toteutuksen myötä täsmentyvät toimenpiteet ja hankkeet kirjataan vastaavalla tavalla.

Ekosysteemisopimusta varten kaupunkiseutu on perustanut ohjausryhmän, jossa ovat edustettuina sopimuksen paikallinen pääosapuoli Lappeenrannan kaupunki ja muut paikallisesti tarpeellisiksi katsotut yhteistyötahot (Imatran kaupunki, LUT-yliopisto, LAB-ammattikorkeakoulu, Etelä-Karjalan liitto, Greenreality Network yritysverkosto, Business Finland ja Kaakkois-Suomen ELY-keskus). Ohjausryhmä vastaa sopimusta toteuttavien ja sopimuksessa mainittujen strategisten painopisteiden mukaisten hankkeiden ja toimenpiteiden etenemisestä sekä toteutuksen seurannasta. Ryhmän tehtävänä on toimia sekä alueellisen ekosysteemisopimuksen ohjausryhmänä että samalla koko maakuntaa koskevan innovaatiopolitiikan ja yritysyrityksen edistäjänä ja vuorovaikutusareenana.

Kaupunkien edustajista koostuva johtoryhmä puolestaan vastaa rahoituspäätösten valmistelusta ja hanke-esitysten tekemisestä rahoittajaviranomaiselle.

Sopimukset solmineiden kaupunkien, työ- ja elinkeinoministeriön ja muiden sopimuksissa mukana olevien kansallisten toimijoiden välille perustetaan kansallinen ohjausryhmä, jonka tehtävänä on koordinoita ja seurata sopimusten toteuttamisen kokonaisuutta. Ohjausryhmän tarkoituksena on myös varmistaa hyvä vuorovaikutus kaupunkiseutujen kanssa tavoitteena sopimusten laadukas ja tuloksellinen toteuttaminen ja vertaiskehittäminen.

Sopimuksen sisältöjä (strategisia painopisteitä) voidaan tarpeiden mukaan ja osapuolten välillä yhteisesti tarkistaa sopimuskauden aikana sopimusasiakirjaa päivittämällä. Niin ikään, mikäli sopijaosapuolen edellytykset sopimuksen toteuttamiseen oleellisesti muuttuvat,

sopimusta voidaan tarkistaa tai se voidaan purkaa sopijaosapuolen aloitteesta.  
Tarkistaminen ja purkamisilmoitus tehdään kirjallisesti.

Tarkistettu sopimus korvaa aiemmin 8.2.2021 allekirjoitetun sopimuksen. Tämä sopimus astuu voimaan molempien osapuolten allekirjoitettua sen ja päättyy 31.12.2027.

## Allekirjoitukset

Wille Rydman  
Elinkeinoministeri  
Työ- ja elinkeinoministeriö

Tuomo Sallinen  
Kaupunginjohtaja  
Lappeenrannan kaupunki

Matias Hilden  
Kaupunginjohtaja  
Imatran kaupunki

**VN/3870/2025-TEM-5**

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons:

Rydman Wille-Werner 91308873H

2025-02-05

Voutilainen Olli 91317099V

2025-02-05

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 11 pages before this page

Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

Detta dokument innehåller 11 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende